

湾田集团



湾田集团主办 2019年2月28日 农历己亥年正月二十四 星期四

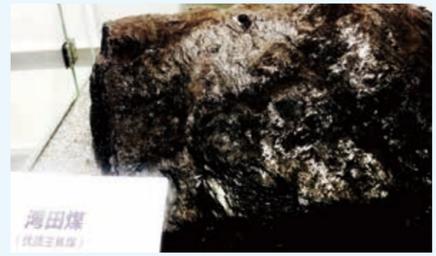
湾田煤业：拥抱发展 聚焦经营管理能力提升

2019年来临之际，湾田煤业集团召开2018年度财务决算会议，总结通报全年财务基础工作检查情况和经营管理工作，部署年终财务决算工作，要求不断提高企业经营管理能力，推动公司又好又快发展。

管理意识较薄弱，单位、部门、公司间沟通不够，用工、保险、税务方面风险依然存在等问题。下一阶段将聚焦经营管理能力提升，强化财务管理和数据管理，提升全员成本意识，认真学习税务保险政策，严格成本计划、核算、分析、考核工作。

战，改扩建5对矿井需投入较大资金，但是相信只要再苦干、实干一年，湾田煤业将步入快速发展轨道。谈到未来，他满怀豪情：湾田将紧紧抓住国家产业结构调整契机，争取地方政府支持，切实抓好改扩建工程，不断增强企业发展后劲，齐心协力朝着不断做大做强目标奋进，湾田煤业的明天必将更加辉煌。

湾田煤业与曲煤焦化 签订供需合作协议



本着长期合作、互利互惠原则，12月26日，湾田煤业集团与云南曲煤焦化实业发展有限公司签订2019年供需合作协议。此次协议的签订，由湾田集团董事长刘祖长亲自部署，也是湾田煤业集团首次尝试供需合作协议这一新的营销模式。

大给双方带来过大的影响，经过深入交流，双方确定2019年的焦煤价格以2018年供货平均价格为基准价格，涨跌幅度参照大连商品期货交易所2018年焦煤平均价格指数，以此来确定后续价格调整，原则上在指数上下100个点内，维持协议价格不变。

刘祖长再度当选长沙市新邵商会会长



1月19日，长沙市新邵商会第二届第一次会员大会暨2019新春团拜会举行，湾田集团董事长刘祖长再度当选长沙市新邵商会会长，获评长沙市新邵商会首届商会特别贡献奖。

望城区：全面保障和支持湾田国际发展

1月14日，望城区2019年第一次区长办公会在湖南湾田集团召开。望城区委副书记、区长范焱斌，区委常委、常务副区长周志辉，副区长刘洪波、周正茂，率近20位区直相关部门负责人参加会议，会议听取了湾田集团、湾田国际发展情况汇报后，就湾田国际项目的有关问题进行了认真研究，要求全面保障和支持项目的跨越式发展。

会上，范焱斌充分肯定了湾田集团深耕望城对于望城发展的贡献。他说，长期以来，湾田国际项目专注产业发展及持续耕耘，为区域经济社会发展做出了突出贡献，是一个定位好、观念优、实力强、效益好的优质产业项目，应全力支持。

春节前夕，位于望城区高塘岭街道雷锋大道与连江路交叉路口东南角、编号为[2019]望城地001号的新地块挂牌成交，湖南湾田集团顺利以25894万元摘得。该地块为商住用地，位于长沙地铁4号线延长线旁，属于望城区主中心，且临近湘江，生态环境较好。

2月11日，春节期间，离拿地仅过去八天，湖南湾田集团顺利召开项目启动会，快速确定了项目目标和当前重点工作，项目人员也快速到岗，工程预备进场，设计、招采、开发、营销协同作战，各项工作紧锣密鼓开展，项目预计将于三季度实现首开。

凭借旗舰项目湾田国际十年愚公移山式的建设运营，湾田集团在助推望城河东丁字片区商贸物流产业发展、拉动区域经济社会建设的同时，也得到了望城区委、区政府的大力支持与帮扶，“深耕望城”成为湾田扎根湖湘大地的重要发展战略。

望城[2019]001号地块开发 挺进河西！湾田启动

新春第一访：望城区委统战部走进湖南湾田



2019年2月11日，农历春节长假后上班第一天，望城区委常委、统战部长喻震元率班子成员一行重点走访了湾田国际五金机电城项目。丁字湾街道办事处党工委书记曹文携街道班子成员陪同。

机电城C区，并全面提升交通布局、仓储能力、供应链平台，搭配全新商业及公寓等专属生活区域。去年11月9日，五金C区盛大开盘吸引近400户加入，拥有1100余行业大户的湾田国际五金机电城，行业聚集规模之大、产品品类之全，让湾田国际一举成为湖南乃至中部地区最大的五金机电市场集群。

“建材总部基地批发总源头—中部建材家具五金区域集散中心—中国首个建材家居产业小镇”战略三部曲，深耕望城，建设宜居宜业的产业新城。喻震元对湾田集团深耕望城的发展思路、湾田国际打造建材家居产业小镇的发展规划表示高度认同和赞赏，她勉励湾田人继续恪守吃苦耐劳的精神，以百折不挠的毅力，为湾田共同的事业和目标努力奋斗。

刚刚过去的2018年，是湖南湾田的品牌提升年，跨越式发展的底气何在？答案是——湾田煤业十年如一日的后盾支撑。这种支撑，是稳健创新、品牌自信、文化塑造、雄厚资金……也是源源不断、全方位的供给和滋养。

湾田煤——中国优质主焦煤的西部品牌。作为云贵跨省民营煤业龙头，湾田煤业目前拥有11家煤矿、5家洗煤厂、4家瓦斯发电厂，主要生产优质主焦煤。主焦煤作为生产钢铁的一大原料，是世界范围内的珍贵稀缺资源，更是国家战略资源。

人勤春早。十二月的云贵大地虽然有些许寒意，但湾田煤业集团的百里煤海到处是热火朝天的大干景象。十二月伊始，湾田集团董事长刘祖长便深入原煤生产矿，详细了解煤矿运行情况和新年的工作打算，就未来发展进行谋划部署。

厂，主要生产优质主焦煤。主焦煤作为生产钢铁的一大原料，是世界范围内的珍贵稀缺资源，更是国家战略资源。

目前，湾田煤业拥有5亿吨优质主焦煤储量（可开采近百年），主供攀钢、水钢、柳钢、昆钢和云南曲煤焦化等单位，在国内市场享有盛誉。

制定的计划细之又细，2019年采掘计划、2019-2021年规划、2019年瓦斯抽采计划、2019-2021年瓦斯治理规划四个计划编写超10万字，饱含智慧，也十足彰显了湾田煤业人严谨的工作作风。一个个发展的难题，经过层层剥笋式的优化定夺，渐渐明朗清晰。

追求，更是产品自信。综合机械化采煤——领先西部的战略决策。2013年开始，煤炭行业陷入全线低谷，当大部分煤企收缩过冬，湾田开始专注于“练内功、寻转型”，全力上马综合机械化采煤设备。

2018年，湾田煤业着

安全大检查要“对标对表”，敢于来真的，来硬的，每次检查按照煤矿安全生产标准化的新标准及评分办法，对安全隐患排查治理、通风、地测防治水、

安全天大，湾田煤业召开安全生产办公会

1月18日，湾田煤业集团召开安全生产办公会议，会议认真传达贯彻学习了国家、贵州省安全生产工作电视电话会议精神，对照检查了盘州市瓦斯综合治理技术会诊反馈会提出的安全隐患，观看了安全生产专题警示教育片，并对当前及下一阶段安全生产工作安排部署。

会议要求，各单位要提高安

全工作的政治站位，及时深刻领会上级安全生产工作精神，学习安全生产工作的法律法规，提高安全生产工作的政策理论水平。要对照盘州市瓦斯综合治理技术会诊报告中指出的安全隐患开展自查自纠，进行矿井安全工作“体检”，加大隐患排查治理力度，深刻吸取事故教训，切实落实好安全生产主

体责任。同时，要切实抓好春节和“两会”特护期的安全生产工作，春节放假的矿井要有安全技术保障措施，安排检修的矿井要有检修方面的安全技术保障措施，并必须报集团公司批准。

集团高管，各矿矿长、总工程师、安全副矿长，各部门负责人参加会议。（龚淘益）

湾田煤业开展新春安全隐患排查整治

去年12月下旬以来，湾田煤业集团和各原煤生产矿整体联动，深入井下地面各作业点开展“地毯式”安全隐患大排查大整治，强化安全生产责任主体，加强安全生产现场管理，消除事故隐患，确保矿井安全生产。

集团认真部署了此次排查整治活动，成立了以总经理为组长，各副总经理和部门负责人为成员的领导小组，主要检查煤矿证照是否齐全有效，安全管理人员配备与持证上岗、培训情况，安全风险分级管控、煤矿重大灾害防治方案和隐患排查整改落实情况，采掘修作业规程及安全技术措施的编制是否有针对性和可操作性，顶板管理和工程质量是否符合安全生产标准化要求，瓦斯治理等重大灾害防治措施是否落实到位，地面建筑物、库房是否存在安全隐患，地面消防等安全设施是否到位，安全管理制度是否健全，安全隐患管理是否到位，应急救援是否符合要求，教育培训是否到位，文件会议是否下发传达到位，资料台账建档是否规范，矿井安全生产体制建设是否完善，矿井安全质量标准化建设推进情况，台账记录资料整理是否符合要求，事故通报、处理及相关责任人的追究情况等。

据了解，此次排查整治活动将持续到今年3月31日，要求各单位提高认识，加强领导，按时上报工作方案，扎实搞好排查整治工作，严格监管，严肃处理重大隐患和严重“三违”行为。

（龚淘益）

致敬优秀 旧屋基井区会战2019



1月26日，贵州湾田煤业集团旧屋基井区召开2018年度总结表彰大会，对46个优秀个人、先进单位进行致敬表彰。会上，湾田煤业集团总经理助理张满中号召全体员工，以高昂饱满的精神状态、团结和谐的干事氛围、务实高效的工作作风，全面推动井区各项工作再上新台阶，再创新业绩。（廖金新/图文）

湘桥煤矿：扫黑除恶，应知应会

2018年12月27日，贵州湾田煤业集团湘桥煤矿组织全矿管理人员集中学习《盘州市扫黑除恶专项斗争应知应会知识》。该矿自2015年8月份停产到2018年3月恢复生产期间，一些村民以征用土地、用工、运输、待遇等问题，故意堵井、堵路、堵校车房，严重影响了矿

井的正常生产。为此，该矿借盘州市正在开展扫黑除恶专项斗争的东风，组织全员学习扫黑除恶专项斗争知识，增强自我保护意识，理直气壮地与黑恶势力作斗争，确保矿井正常生产，营造矿山良好氛围，保障自身的合法权益。

（袁金香）

湘桥煤矿紧抓“两节”期间安全生产

从2018年12月中旬开始，贵州湾田煤业集团湘桥煤矿加大安全隐患排查整改力度，力争将安全隐患消灭在萌芽状态，以确保2019年元旦、春节期间安全生产。

“两节”期间为安全生产特护期，该矿12月15日召开了节日期间安全生产专题会议，详细部署了

节日期间的安全生产工作。随即，矿领导分职责范围，带队深入井下和地面开展了“地毯式”安全隐患大排查，对排查出来的安全隐患提出了整改要求和措施，限期整改落实到位。目前，该矿上下拧成一股绳，为确保安全生产发奋努力。

（袁金香）

弘扬正能量 唱响主旋律

湾田煤业整体部署新闻宣传工作

近日，湾田煤业集团发出《加强新闻宣传工作、办好云贵湾田网的文件》通知，要求在集团不断做强做大的过程中，挖掘树立身边典型，弘扬正能量，唱响主旋律，促进公司又好又快的发展。

通知指出，“云贵湾田网（http://www.gzwjt.com/）”是贵州湾田煤业集团和云南湾田煤业集团的门户网站，是介绍湾田煤业的主要窗口，展现湾田物质文明、精神文明和企业文化的主要载体，为强力推进网站内容更新，做好集团的基础宣传工作，各单位各部门要高度重视，切实组织落实、任务落实、措施落实，充分调动通讯员和广大员工的

写稿积极性，出色完成集团下达的新闻报道任务。同时，强化通讯员队伍建设，各单位建立新闻宣传通讯组，加强通讯员业务指导和培训，充分利用现有宣传阵地和资源，创新宣传形式，积极宣传企业发展各个时期的中心工作和主要任务、先进经验和先进事迹。

为调动广大员工写稿积极性，通知规定了各单位上稿任务，明确了稿件种类及投稿渠道，要求适时开展新闻宣传工作先进通讯员评比竞赛活动和优秀通讯员评比竞赛活动。新闻报道任务被列入各单位目标管理考核内容，每半年进行一次通报。

（龚淘益）

“学文件、保安全”知识抢答赛

提升安全管理水平，增长全员保安知识，1月6日，贵州湾田煤业集团旧屋基井区举办首届

“学文件、保安全”知识抢答赛，矿领导、科室、队干班组、地面职工、井下职工等几个代表

队参加。经过3个多小时的紧张激烈抢答比拼，最终井下职工代表队获得第一名。（廖金新）



2月16日，云南湾田煤业集团欣欣煤矿联合云南湾田矿山救护中队成功举行矿井反风演习，重点检验矿井主要通风系统的反风性能和防灾抗灾能力，为矿井安全生产积累经验。

随着反风演习总指挥一声令下，风井组负责人接到反风命令后，立即按照反风程序进行操作，及时记录反风操作过程中的时间、主扇运转状态、测点断面支护情况等数据，并每隔15分钟测定一次井上、井下各个观测地点的风量、温度、瓦斯浓度。待风流稳定后，分三组排放瓦斯。经过测试，反风后20分钟反风量达到正常风量的60%，主扇反风量、操作时间和反风设施等主要参数全部合格，矿井恢复正常通风。演练结

束后，该矿召开会议对整个演练预案及程序运行情况进行了总结。

为搞好此次演练，确保矿井安全和演练成功，该矿周密制定了《欣欣煤矿2019年度矿井反风演习方案》，成立了反风演习指挥中心，湾田煤业集团副总经理兼欣欣煤矿矿长邹素安担任总指挥，各部室、区队负责协调、监督、检查有关工作，云南湾田矿山救护中队出动一个小队参与紧密配合，确保达到预期效果。（姚洪华/图文）

欣欣煤矿：新年伊始演习忙

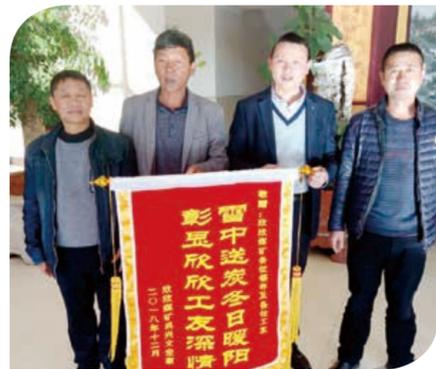
走访慰问贫困户 真情关爱暖人心

1月25日，贵州湾田煤业集团旧屋基井区前往井区所在地盘州市大山镇播土村开展贫困户慰问走访活动，为16家贫困户家庭送去慰问金8000元，赢得了群众的一致赞扬和好评。

走访过程中，副矿长刘飞带领的爱心志愿者队伍与贫困户进行亲

切交谈，了解他们的家庭生活状况和具体困难，为他们介绍精准扶贫政策，鼓励他们保持信心，凭借自身勤劳致富脱贫。受访贫困户一致表示在今后的生活中，将克服眼前困难，积极面对人生，努力改善生活条件，争取早日增收脱贫。

欣欣煤矿：扶贫帮困暖如春



乐善好施，扶贫帮困是中华民族的传统美德。云南湾田煤业集团欣欣煤矿通防副总吕兴文之妻唐粉仙于2018年3月诊断为肺腺癌，做完肿瘤切除手术数月后病情复发，又住院治疗3月有余。面对高昂的治疗费和两个正在上大学的小孩，吕兴文只能沉痛于心，精神接近崩溃。

一方有难，八方支援。在贵州湾田集团副总经理兼欣欣煤矿矿长邹素安的号召下，矿工会委员会和办公室发出捐款倡议，广大员工纷纷响应，去年12月13日至20日就筹集了善款59965元，帮助缓解吕兴文家的燃眉之急。

（唐志平/图文）

充满爱心的家园 夏达煤矿

病魔无情，夏达有爱。去年12月9日，云南湾田煤业集团夏达煤矿回收队职工龚柱红突发重病，经医院诊断为颅脑右侧额占位病变伴周围水肿、转移性肿瘤与高级别胶质瘤，需要巨额医疗费用。龚柱红家的主要经济来源是他在煤矿上班的工资收入，有限的收入供家中两个大学生已是困难，突发疾病更让这个家庭雪上加霜。

得知龚柱红的情况后，一场爱心救助活动迅速在夏达煤矿展开，矿长伍盛东首先在矿领导班子号召大家带头捐款，劳资部门具体负

责组织爱心捐款，涓涓爱心开始汇聚，共筹集善款13760元（不含微信捐助）。手捧饱含温度的善款，龚柱红感动得热泪盈眶，连声说“谢谢大家”。

为困难员工伸出援助之手，一直是夏达煤矿的传统。

掘四队队长杨周强的妻子梅小林是一个才36岁的农村妇女，2017年12月确诊为慢性肾功能衰竭，保守治疗已无法控制。2018年4月，梅小林病危，需随时准备换肾。但前期治疗已花光了家庭积蓄，欠下不少外债。举步维艰的家

庭，还有两个在上小学的孩子。救命钱从哪里来？杨周强在网上发起“水滴筹”，截至5月13日已筹款43000余元。矿领导得知情况后，发动全员奉献爱心，办公室牵头爱心救助活动，共筹集现金25100元（不含微信捐助）。

大爱无疆，让困境职工切身感受湾田大家庭的温暖，帮助他们迎战风雨，重拾信心，夏达煤矿一直在行动。

（陶琳莉）

湾田煤业：鲜为人知的突破

豪情满怀奔胜境

上接第一版

采煤、掘进、机电、运输、职业卫生、安全培训和应急管理、调度和地面设施设计等11项内容进行逐项检查和考评，有序推进质量标准化，分期分批，逐项推进，将质量标准化作为日常工作常抓不懈。

瓦斯治理始终重中之重，要严格按照要求抓好瓦斯治理，确保瓦斯不超限，消灭瓦斯突出，不断提高瓦斯治理技术含量，推进瓦斯抽放、发电工作，化害为利。

煤矿的根本出路在于机械化。要下大力气全面推

广使用煤巷综掘机械化，提高单进，缓解接替紧张的局面，着眼长远，全力组建自己的综采队伍，打造好自己的正规军。

计划贵在落实，需加强计划执行力，提高计划兑现率。每月计划执行情况都要有检查考核和总结，兑现率低的要开分析会，查找原因、总结经验、及时纠偏。

目标明确，任务落实，闯关夺隘，战鼓催征，豪情满怀。2019，不畏险阻、迎难而上的湾田人，必将在新的征途上打开一道又一道胜境。（龚淘益）

上接第一版

力机械化、自动化、信息化和智能化建设，不断加快机采改造。预计到2019年三季度，云贵两大集团将完成综采布局，全面实现由炮采向机采的跨时代转变，届时，湾田煤业的原煤年产量预计将由250万吨上升到450-500万吨，每年可以上缴国家税收十多亿元。

综合机械化采煤，有着高产高效、安全低耗，劳动条件好、强度小等特点。综采的全面推进，带来的是矿井质量标准化的

长足进步、集团化运作效果的全面凸显，是湾田洞察行业规律、保持战略定力、稳健创新的最集中体现。这种稳健创新，还体现在产业链延伸。变害为宝、保安全、促效益、降成本的瓦斯发电，和采用世界最先进的重介式洗选工艺的洗煤厂便是其中的重要举措。

精细管理——湾田煤业的另一核心竞争力

湾田人心中的煤炭生产，从不傻大黑粗，同样可以做到向安全要效益，向管理要效益，向精

细和标准要效益。

为确保安全生产，湾田煤业强化制度建设、推行精细化管理，在所辖矿井搭建实时井下、地面并网信息化监控平台，建设的井下瓦斯监测监控、人员定位、通讯联络、紧急避险、网络视频监控等系统与调度指挥中心连接，生产过程中调度指挥中心可24小时监测井下各作业面上的安全生产状况。同时，调度指挥中心与煤监局连网，安全生产运行情况和数据信息第一时间反馈给煤监局，安全生产工作更加科学、合理。湾田煤业的全信息化

管理，实现了人、制度、平台的精细融入。

正如湖南湾田集团总裁刘筱泉所说，“用创新的思维和链接未来的手段，不断提升效率、降低成本，传统产业也能焕发新机。”随着综采布局带来的产能提升和成本降低，湾田煤业无疑拿到了链接未来的钥匙——丰富的资源储备、雄厚的技术力量、良好的生长环境、多元的成长思路、稳定的文化赋能。

湾田煤业，未来可期。（廖攀）

聚焦项目整体经营 打造湾田产品竞争力 在稳健前行中把握发展机遇

湖南湾田集团2019年战略方向

立足根本，坚持“区域深耕”战略不动摇，结合湾田产业布局，融合资本力量逐步进行“战略微转型”，摸索适合湾田未来发展的产业方向。

2019年，湾田战略的主基调是拿地，以现有产业为依托，紧抓行业下行市场机遇。以娄邵等湾田深耕区域为重心，在省内外三四线城市积极拿地；以望城为根基，在长沙适当囤地，积极推进月亮岛湾田总部项目，坚持在长沙建设大集团总部和湾田家园的初衷不动摇；以湾田国际为大本营，按照“湾田建材家居产业小镇规划”，稳步推进智慧供应链平台、五金机电市场集群的规划建设，打造大物流、大商贸、大平台，牵引长沙大城北产城融合蓬勃发展；坚定不移支持湾田国际做大做

强，深度关注资本市场，建立符合湾田发展的资本市场研究体系，寻找适合湾田转型方向的上市标的，不断探索适合湾田转型的新产业方向。

2019年，经营核心仍是练内功，重点是产品力的打造。用这一年时间不断夯实基础、提升能力，全方位树立经营管理思维，打造湾田核心产品竞争力，实现集团整体经营能力的跨越式提升。

湖南湾田集团2019年重点工作

聚焦战略布局，全方位蓄能

2019年，湖南湾田战略主基调是区域深耕，积极拿地。在娄底等地级市充分挖掘和发挥长期积累的湾田品牌价值；在长沙拓展住宅项目，在望城落地月亮岛总部项目，为大湾田集团的未来发展积蓄力量；按“湾田建材家居产业小镇规划”，

继续夯实湖南建材市场龙头地位；调整股权投资策略，全面对标优秀房企，提升产品设计和营销竞争力；成立大湾田集团，进一步提升湾田品牌实力、企业信用和融资能力，提高企业整体管理水平。

紧盯经营目标，全周期考核

设定项目运营指标并配套利润共享机制，按照整体项目的完成节点和实际利润进行奖励，改变现有的项目奖年度预提和年度奖金发放模式，让价值和利润的创造成为项目奖发放的唯一基准，“有利润共享，无利润不享”将成为常态；以部门为单元进行虚拟利润目标设定和考核，充分激发员工关注经营、关注财务的主观能动性，逐步树立团队的开放意识、大局意识和正确的价值观，以目标为导向，以效益论成败，以功劳论英雄。

强化内控管理，财营一体化

以财务和营运为核心，以实际问题为

导向，相互协同，打造湾田内控管理的两驾马车。一方面由营运人事牵头，系统梳理集团经营管理基础，完善集团标准化制度建设和分权管理，建立健全业务规范，精简统一流程标准，强化提升日常监管；全面加强团队培养，提高学习能力，提升职业化水平，保持与时代接轨；梳理集团与项目公司的管控运行方式，提升配合、服从、支持、互补意识；强化安全管理和廉政意识，设置红线、底线，审计参与监督并匹配考核、奖惩机制，打造湾田“放心”工程。另一方面以财务主导，强化全集团财务管控意识，全面提升财务预算、核算、核算能力，通过标准制定、科学分析和有效控制，充分指导项目经营，控制成本、转变意识，核心推动管理业务，并切实防范资金风险，保障集团稳定、有序发展。

提升产品能力，锤炼竞争力

优化集团组织架构，强化产品管理职能，成立产品管理中心，打造以产品设计为龙头，各业务板块协同发展的业务组织和项目管理机制；完善设计招采机制，去本土化，优先选择有标杆房企设计经验的优秀设计供应商，全面提升项目的产品力；全面加强产品学习，借鉴战略合作伙伴或标杆房企的优势户型和产品进行复制，不

断学习市场先进理念和做法，结合湾田自有产品进行创新设计、研发，双管齐下逐步形成湾田独有的产品系列；规范设计管理流程，建立科学的图纸审查机制，形成集团与项目上下互动，部门内部联动，项目与乙方单位相互协作的联合审图机制，进一步降低过程签证，减少无效成本。

丰富文化内涵，打造“同行者”

通过培树“认同湾田文化、个人职业规划与公司战略发展匹配、个人能力与岗位需求匹配”的湾田同行者梯队，形成争做“同行者”文化氛围，并通过及时宣贯集团经营管理思路及文化发展路径，制定系列文化制度及员工行为规范，形成湾田人文化标签。同时进一步将新的同行者植根于企业经营管理之中，全面倡导“结果导向，过程激励，优胜劣汰”，让不优秀的人离开，让更优秀的人进来，让优秀的人更优秀，真正发挥文化牵引作用，形成一支有能力、竞争力、能共同奋斗的湾田团队，一批“发展契合、目标一致、能力匹配”的湾田同行者，与公司同频共振，共创未来。

(节选自《湖南湾田集团2018年工作总结暨2019年工作计划》)

适应新要求 提升业务和管理能力 湖南湾田集团召开新春工作会议

2月15日，湖南湾田集团召开春节长假后首次工作会议。会上，总裁刘筱泉对近期重点工作进行了全面部署。

运营管理需梳理完成分权、流程制度，打造匹配公司新发展的管理运营体系；调整工作节奏和紧迫感，全面提升集团人均效能；启动大湾田集团整合，强化大湾田宣传，通过财务并表做大企业规模，提升湾田品牌和信能力。此外，全面推进物业外包，强化集团行政管理与统筹，加强办公软件尤其是邮箱、OA等的应用。

财务管理需强化预算管理，加强过程监督管理，提升预算编制能力和工作魄力，确保预算科学，执行到位；完善内控体系，全面规避风险和管理漏洞；加强税务过程驻点指导，全面提升税务管理能力。

战略金融要持续跟进行业、市场发展态势，深度研究标杆房企拿地策略、运营模式等；全力支持和配合湾田国际供应链平台研究；加强新产业探索，高频次关注未来新型产业，研究进入实施路径；配合湾田煤业集团研究进入资本市场及其效益、实施路径的可行性；加大地级市新项目杠杆引入，突破地级市前端融资问题，提升新项目自有资金回报率；在现有金融业务基础上研究未来湾田金融发展的可行趋势，同步推进湾田国际园区金融落地，打通银行与商户的桥梁，助推园区运营升级。

成本控制要对照发展新趋势深度研究湾

田成本管理，在“强集团、弱一线”的原则上建立健全高效的成本管理体系；分析比较标杆房企和本土房企成本，研究差异根源，找到自身不足；启动装配式建筑成本研究，开展前期市场调研工作，科学研判新项目土方单位选择本土或外来单位的优劣势；结合集团2019年新项目拓展区域，启动区域内供应商的调查摸底，为后续新项目快速启动奠定基础。

产品管理需深度参与新合作项目设计工作，学习标杆经验；提升自有项目前期规划能力，选择匹配项目需求的设计单位；聘任第三方机构参与工程巡检，全面提升项目工程管理能力；完善集团营销管理体系建设，逐步形成营销一体化管理；加强老项目销售去化指导和帮助，不断提升营销能力，打造科学、规范、统一的项目启动会标准。

审计需全面了解集团业务和管理要求，加强专项审计深度和审计报告全员宣贯，解决深层次根源问题的同时，强化审计站位，提升全员规范管理的意识。

刘筱泉要求，2019年，集团管理将从指点型管理向深入业务指导转变，集团全员要适应公司新的发展要求，不断提高自身业务和管理能力，提升对项目业务深入指导的水平，发挥集团能量。要加大工作压力，提升工作紧迫感，为推进集团年度目标落地做出努力。(高柱 廖攀)

图片新闻



篝火熊熊耀苍穹，欢声笑语满湾田！1月30日晚，一场新年篝火民俗会在新邵湾田广场盛大举行，踩高跷等民俗表演、篝火载歌载舞大狂欢、吃热乎乎的免费糍粑、一条龙置办年货……湾田广场，唤醒记忆中的年味！



1月27日，农历腊月二十二，湘潭湾田·九华湖壹号【澜湾】2号栋118-143㎡滨湖豪宅新品盛大开盘，受到湘潭市民追捧，也开启了项目新年第一波销售热潮。

榜样！湾田地产再登“潇湘房地产风云榜”

1月11日下午，由湖南省房地产业协会主办、乐居·中原地产协办的第五届2018年度“潇湘房地产风云榜”颁奖典礼暨房地产行业高峰论坛在长沙举行。湖南湾田集团（湾田地产集团）再度荣登“潇湘房地产风云榜”，斩获2018年度“潇湘房地产风云榜”标杆企业，旗下湘潭湾田·九华湖壹号项目作为湘潭高品质标杆地产项目代表，获得2018年度“潇湘房地产风云榜”优秀品质楼盘。

作为湖南省房地产领域一项权威的测评活动，“潇湘房地产风云榜”已成功举办了四届，评选秉承“科学、公正、客观、权威”原则，通过第三方专业测评机构的独立测评，表彰一批综合实力强、信用等级高、对行业做出杰出贡献的优秀企业、项目和人物，立标杆，树典范，以此彰显湖南房地产行业健康有序发展。(文 涛)

和悦家园、湾田家园 获评省园林式小区

经过多层材料审验、专家评审和现场抽查，2018年“湖南省园林式单位(小区)”名单最终出炉。1月9日，湖南湾田集团收到喜报，通过公示审定，湾田地产在娄底建设的湾田·和悦家园、湾田家园，与万科金域汇苑等31个小区一道，荣获省住房和城乡建设厅组织评选的“湖南省园林式小区”，这也是娄底本次评选唯一入选的两个小区。湖南省园林式单位(小区)每两年评选一次。期间，专家评审会严格查看核实申报材料 and 图

纸、音像资料、现场照片，经过实地考察后进行网络公示，审核通过最终入选的小区，后期还需接受单位(小区)自查、市级普查、省级抽查等方式相结合的动态监管。

作为娄底本土优秀房企和高品质精品楼盘开发的代表，湾田地产打造的住宅项目，一直注重建筑与自然景观的搭配，山水交融中将小区勾勒进城市画卷，深受娄底市民的喜爱。(廖攀)

湾田国际：全面夯实 第二阶段发展根基

2018年，湾田国际圆满完成年度经营任务指标，夺得湖南湾田集团“2018年度绩效考核冠军单位”荣誉。1月24日，湾田国际召开2018年度员工表彰大会暨工作总结会议。这是一场庆功会，更是一场打响新战斗的动员大会。

会上，湾田国际董事长罗怡然作《战略牵引、平台赋能、管理提效、销招攻坚——全面夯实湾田国际第二阶段发展基础》工作报告。报告指出，2018年，湾田国际全面完成年度任务，销售额和招商面积均是长沙专业市场第一；品牌立势取得全方位胜利，成为建材家居行业的湖南代名词；探索管理创新，目标责任更清晰，考评更科学；团队建设大胆启用年轻力量，公司发展动力十足……

报告认为，2019年是湾田国际打造建材家居品牌集散地的第二个年头，也是湾田国际规划供应链战略、拓展发展空间的关键一年。湾田将集全集团之力，全面推进建材家居产业小镇的战略目标落地。为达成使命，需进一步加快基础设施建设和提升商户经营保障；推进运营标准化和信息化建设；持续创新招租工作手段，加大“热”业态引进，逐步实现“冷热”均衡；2019年供应链工作进入第一阶段，在夯实现有资源的基础上，尽快做好人才储备；管理继续优化，要打造一支年轻时

尚、敢打敢拼、务实能干的职业化精英团队。报告要求，要严格流程管理、树立风险意识，加强成本意识，强化预算执行，要加强信息化管理、培养匠心精神，进一步完善评价体系，持续施行公开竞聘制度等一系列举措。湾田国际全体员工要时刻践行同行者理念，不畏困难、牢记使命、一同携手为达成建设全国最好的建材产业小镇全力以赴。

会上还进行了年度优秀团队及优秀个人表彰、部门负责人工作责任书递交仪式，湾田国际战略规划部总监汪斌就项目未来发展规划做主题宣讲。(邓艳)

南岳释大岳大和尚亲临湾田广场迎春接福

浓浓墨香迎猪年，送福送喜送春联。1月14日上午，书法家、南岳释大岳大和尚及众法师一行抵达湾田广场，参加湾田广场举办的“迎春接福·春到太平”新春送福会，为湾田业主增添福祉。

当天，释大岳大和尚及众法师现场泼墨挥毫，书写完成500多幅福字与春联，全部被心诚的业主商户们排队领完。新邵湾田城镇开发有限公司总经理谢飞表示，新年伊始，湾田广场迎接释大岳大和尚亲书及加持的“福”运，业主、商户和客户在新的一年里定会吉祥如意，福瑞同臻。此次送福会不仅是一场佛法书法盛会，更是一场寓意幸福美满的祈福盛事，也将让湾田广场的鸿运福祉延续绵长，生生不息。

南岳释大岳大和尚是第十届全国人大代表、第十一届湖南省政协委员、中国佛教界和平委员会委员、南岳区人大常委会副主任，湖南省佛教协会副会长、衡阳市佛教协会会长、南岳佛教协会会长、南岳福严寺方丈，兼任桂林栖霞寺住持，蜚声海内外。(钟珍珍)



湾田广场2019新春送福会现场

同行 狂欢夜

湖南湾田集团2018表彰盛典暨2019新春联欢会

每年一度，湾田人盛大狂欢的新年聚会如约而至。在最负盛名、最高规格的湾田荣誉殿堂，卓越同行，致敬彼此。2019年1月23日，湖南湾田集团2018表彰盛典暨2019新春联欢会，最热情的悸动、最温情的感动、最恰如其分的美好，给最好的彼此。同行，狂欢夜，放开胸怀，全情投入，认识彼此，拥抱你我。狂欢过后，贴得更紧，爱得更深，走得更远，湾田人将携手开启新的战斗。



这是一个读秒的时代。人们一边享受高铁和飞机的日常，一边畅想超音速的未来。企业，也和人一样匆匆，一开跑就想冲刺，连猪都想转基因，找个风口飞起来。

湾田有点另类。领航人认为：中国经济离不开实体经济支撑，如果实体经济中有最苦最累的活，湾田乐意干，而且能干好！

于是，走，脚踏实地的走，成为湾田的基因图谱。

我们走进云贵大山，走着找水，走着找矿；从八大山走到胜境关，从炮采走到综采，一直走在云贵民营煤业的C位。

我们返湘回委，蹒跚学步，走进地产行业。三湘大地，我们充满激情走，担着责任走，扛着诚信走，满怀感恩走。

2018，经历总是那么奇妙，那么不确定。年初，当行业的旋风鼓满帆帆，我们也一度想快点，再快点，像标杆企业一样飞起来。

但最终我们没有飞起来，因为我们的脚没法离开地面。就像一位篮球运动员，如果你不够海拔，不能滑翔，三分不准，绝杀无能，那就老老实实练罚球，练中投，练三步上篮。

还是我们惯有的风格：坚守传统，低调务实。上规模不盲目，跟标杆细打量。做自己力所能及的事，花自己花得起的钱。稳健内练，依然是这一年的湾田基调。

岁末回头，有后怕，也有惊喜。30%的销售增长，12万平的招商新增，于行业说不上出色，但另一组数字却彰显了这一年行走的质量：大幅度低于行业水准、不到30%的集团负债率，无短期的信贷结构，比标杆房企还低6%的建安成本，同比增长32%的人均效能。

在最不确定的年份，湾田干了最为确定的事情：没有了包袱项目，没有了经营风险。

湖南湾田，朝着全方位的机体健康走出了去杠杆、练内功的关键一步。

不变的是走，常变的是行走的节奏、同行的人和沿途的风景。

走，齐步走，预备……

——湖南湾田集团新春献词

我们齐步走！两大产业齐步走！煤业向房地产单向输血的格局自2017年改变后，反哺、互补成为2018年的常态。

我们与标杆齐步走！拥抱合作，共享资源。与千亿中梁的合作项目落户衡阳、宣城、包头等地，首次尝试的股权投资实现权益销售3个亿。

我们和望城、长沙齐步走！深耕望城战略、月亮岛总部规划、建材小镇战略完美贴合城市规划，升级和标记望城河东乃至长沙城北产业定位。

我们与党委政府齐步走！植根于需求的党群服务中心探索商圈党建自治管理新模式，示范长沙。棚户区改造的标杆，点亮城市梦想的同时，深度影响几代人的生活品质和态度。

我们与行业龙头和前沿思维齐步走！承载平台和创新的创客中心启动、与行业顶级商协会的深度合作、与顶尖咨询机构、商业巨头的平等合作与频繁互动。

湾田国际，越来越活跃于更有价值的行业舞台。

我们踩着抖音齐步走，应和城市的年轻时尚和奇思妙想……

所有的齐步走都好嗨哟，但最嗨的是企业与员工的同道同行。

和君咨询有句座右铭：同行的人比要去的地方更重要。

打造最具幸福感民企的旗帜之下，湖南湾田致力于团队成长和思想融合，文化力和领导人的价值观吸引力先于产品力固化成型，和决策层的战略定力一起，正在形成湾田集团的核心竞争力。

2019开春，弥漫的寒流迫使使我们思

考更多更深，关于战略、关于文化、关于管理……

陈春花教授说，穿透性的土地政策下面，房企大都在反当高价拿地，只有一种公司难得从容，那就是没有土地包袱，没有规模负债、没有钱病的企业。

这是湾田期待的战略机遇吗？

商业变化的趋势告诉我们，未来最重要的，是深度服务客户的能力。留住一个客户，最好的办法就是成全他。

这是趋势对产业地产运营思维的褒奖吗？

人与人之间唯一长久的关系，不是“喜欢”和“被喜欢”，不是“依靠”和“被依靠”，不是“馈赠”和“被馈赠”，而是“成全”与“被成全”。

这就是湾田的“朋友理论”和同行理念吗？

改革开放40年，是企业价值成长的40年。今天，中国企业需要一场质量革命来引领未来。社会聚焦的东西、全体关注的价值，最重要的不是企业的大小，而是企业可持续发展的能力。

湖南湾田十年。刘筱泉总裁说，一切都按着董事会的规划铺展。必须要走过17、18、19三年盘整，因为煤业需要静候综采完工全产能运转，产业地产需要完成供应链战略牵引，住宅地产需要聚焦产品力提升整体经营。新年的KPI，是政府放心、社会满意、行业好评、商户赚钱、员工幸福、管理科学、运行高效。

2019，一切虚妄的价值都会被打回原形，很多凑热闹的人会消散在旅途，沿途不时会有轰然倒地的身影。而对于价值创造者来说，也许是机会最好的一年！

万物凋零之日，必是万物重生之时。

2019，依然是走，更加底盘扎实，孔武有力；依然是齐步走，与更多的、更优秀的人一道……

到2020年，如果你依然同行，你将听到新的号令穿空而来——预备，跑步走！

(本文系湖南湾田集团2019新春联欢会主题VCR文稿)

冠军湾田国际

这个奖颁给坚守。颁给愚公移山般矢志不移、坚持用运营创造商业价值的执着；颁给面对竞争对手围追堵截、面对销售招商运营重重困难、见招拆招百折不挠的毅力和智慧。

这个奖颁给经营突破。单个项目2个月现金流回正、4个月工程达到预售条件、6个月开盘、自购自营商业开盘劲销5个亿、去化达成90%、品牌大户悉数到场。这是湾田历史上的第一次，也是长沙新型专业市场的第一次。

这个奖颁给管理创新。用项目制和第一责任人指定制高效管理大型活动；通过公开竞聘选拔大批8590后走上管理岗位，成为集团人才洼地；打造党群服务中心整合政府、企业、商户、社会资源，开创

范全省的楼宇商圈组织建设和自治管理新模式。

这个奖颁给品牌贡献。你们的努力让政府放心、社会满意、行业好评、消费者喜爱，你们创新前卫的思维、青春时尚的表达、务实高效的作风无愧为湖南湾田的形象代言。

这个奖，既是对你们18年成绩的肯定，也是对你们创造的所有价值的褒奖，以及对木三、陶B取得突破的期待。

精诚所至，实至名归！

让我们一起大声说出她的名字：2018年度湖南湾田集团绩效冠军——湾田国际！

(本文系湖南湾田2018年度绩效考核冠军单位表彰VCR文稿)

致敬优秀 致敬卓越

湖南湾田集团2018表彰盛典颁奖词

- 年度优秀员工**
每一个普通岗位都能创造价值。你们在优秀的路上多走一小步，湾田就前进一大步；你们，代表湾田团队的整体素质！
- 年度最佳新人**
喜欢你来不及热身就激情饱满的热乎劲，喜欢你融入湾田时迅速共振的步履，喜欢你“我是湾田人”时蓬勃跳动的心。未来，我们同行！
- 年度最具领导力奖**
人才是十年湾田最大的重资产。2018年，湾田人才现状一个最大的变化就是不仅个体优秀者层出不穷，而且涌现出一些具有整体气质的团队。
- 年度最佳金管家**
所有的管理都是清空自我，放低姿态，你们成就的是湾田运营的江湖地位。
- 年度优秀共产党员**
湾田党建的最大成功，是把虚功夫办成了实事。你们是志愿者，是服务员，是领头雁，是湾田特色的共产党员。
- 年度销售业绩冠亚军**
只有数据，其他说客观，讲宏观，都是耍流氓。
- 年度招商业绩冠亚军**
当你们喊出“从此江湖无战事”的口号时，连上帝都
- 站在你们一边。真的很难，真的不容易，真的了不起！
- 年度优秀团队**
这是年度争夺最为激烈的奖项之一。我们的团队意识在这一年开始并喷。几乎每个负责人都说：自己评不评不要紧，团队评不上，无法向兄弟姐妹们交代。这是阿米巴效应，更专业、更职业、更狼性，每一个小团队，就是一颗原子弹。
- 年度优良工地**
从最差到最好，其实就是一念之差。用心就有收获，尽职就能改变，优良工地，评的就是责任心。

同行 湾田文化殿堂

湖南湾田集团2018年度同行

- 认同湾田企业文化
- 个人职业规划与公司战略发展匹配
- 个人能力与岗位需求匹配

(同行勋章 纯金打造)

			下一位会是你吗？		

激励政策

- 享受无限次外训及优质师资内训，费用由公司全额承担；
- 优先调薪和晋升资格；
- 享受集团次年所有开放跟投项目的股权认购权（具体参照各项目跟投方案）；
- 所在单位完成集团年度责任制目标，即可享受集团组织的“总裁带你嗨遍全球”荣誉之旅活动。

写给湾田的诗

线
从天空看湾田国际
是被三根线包围着的
密密麻麻的高压线
长蛇蜿蜒的铁路线
望城开福的交界线
线，就是约束、就是局限、就是困难
但对湾田人而言
线，是拿来突破的
我们突破了先天不足
我们突破了政策瓶颈
我们突破了人为阻碍
于是，长沙最不起眼的地方
长出了全中国最美的高压走廊
长出了最具规模的龙头业态
长出了领先中部的运营格局
线，是用来突破的

舞
每年都有一支舞
跳在湾田人的心里
跳在湾田人的期待里
微醺的脚步
燃烧的热情
撩人的眼神
舞蹈中的我们
是策马江南的鸟叔
是火火火的小苹果
是舞姿缭绕的鬼步
是澳大利亚海滩的抖肩
年度舞，是湾田的一个激情符号
嗨遍全球，不过就是一支湾田舞

酒
如果只有一杯酒
我该敬谁呢？
临近年关
不少人在担忧年终奖的消失
就在刚才
有同学问我湾田还招人吗？
我很庆幸，我在湾田
我很庆幸，我还在湾田
这杯酒
敬给决策层了不起的战略定力
回家过年

带一件湾田醇上路
抢完红包
再喝他三天三夜

同行
我住在一个很偏僻的地方
常常一个人回家
我的同行人在哪？
蓦然回首，人头攒动
是扛着箱子在雨里奔跑的姑娘
是不能陪伴妻子左右等待宝宝降临的汉子
是守了一夜仓库的年轻小伙儿
是动了手术伤口还未愈合就来加班的丫头
是冲在救火第一线的老父亲
是彻夜加班不归家的年轻妈妈
是陪着客户喝得大醉刚成年的孩子
含泪播种的人，一定会含笑收获
一个人，会走得很快
一群人，能走得更远

小镇
这是我的一个梦
我常常在梦里笑醒
在我现在工作的地方
平仑都长成了高楼
必定有很多好看的姑娘
必定有玩耍嬉闹的孩童
必定有打着太极的老人
肯定还有一只叫湾湾的小狗
在影院门口等待着他的田田
省会长沙的每个角落
新装的房屋门洞大开
只为等待一种叫湾田的生活华丽登场
这是我们的一个梦
你也会在梦里笑醒
您的美家，我的小镇