

湾田，一个责任民企的可爱模样

疫情寒冬，觉醒于一场“速冻”，中国民企都在用各自的方式和姿态抗疫——有的生产物资，有的研发技术与设备，有的以公益毅力挺进疫区……个性与文化的差异，塑造着企业的抗疫万象。

党委政府放心、社会满意、行业好评、员工幸福……湾田的KPI，和根于企业基因的“责任、感恩”文化，让责任民企的湾田特色，在务实高效的抗疫实战中又一次淋漓尽致。

员工幸福至上，目标“零感染”

企业，全民抗疫的后方战场。上万个员工和家庭的生命安全，是湾田最大的民生。疫情一开始，集团董事长刘祖长就确定了清晰的管控目标：管控每一个员工，确保所有员工和家庭“零感染”！

疫情就是命令，1月下旬，湾田集团疫情防控领导小组成立。湾田产业覆盖3省10余个市州，员工遍布全国各地的大都市

和偏远乡镇；湾田国际和湾田广场的商户构成更为复杂，有些甚至身在疫区。零感染，意味着线上防控网需横跨云贵湘，覆盖旗下20多个矿厂及所有商业和住宅，辐射全国各地每一个湾田员工和湾田商户、业主。管控半径和难度之大，可想而知。

“安全为重，不要急于过来（盘州），全员继续居家隔离，做好防疫！”2月中旬，湘籍员工想返回云贵复工，刘祖长董事长第一时间在防疫群作出指示。此前，湖南湾田连发通知，2月2日、2月9日、2月19日，复工时间一再延后。“非湖北籍外地员工，凡所居住小区已有确诊病例的，一律不能回长沙，就在老家居家隔离，等待通知。”最严厉的叮嘱，也是最贴心的嘱咐。

健康安全，是最大的幸福。不获全胜，绝不轻言成功。按兵不动“禁足”近40天，管控日复一日，确保湾田家人的安全和健康，是湾田助力战疫做得最大的贡献。

国家利益至上，默默捐赠驰援

防控物资是“硬通货”，“取回来先！”日常稀松平常的四个字，现在成了湾田防控物资采购群的最大“刚需”。“刚需”背后，是采购的艰难和采购的喜悦。湾田防疫物资采购员担负着巨大的责任——“无论是煤业还是地产，当国家、社会需要，湾田一定要顶得上！”全民疫情防控阻击战打响以来，湾田一直在以实际行动低调助力。

1月下旬开始，了解到各地防控物资紧缺，集团立即组织了由湖南湾田集团总裁刘筱泉、副总裁罗怡然挂帅的50人采购团队，调动全员、国外友朋、线上线下所有人脉和渠道资源采购防控物资。截止至2月29日，湾田已累积价值超过150万元的一次性口罩10多万、酒精及消毒液15吨、防护眼目镜近1000套、空气净化器、额温计等防控物资，分批次陆续捐赠给武汉

红十字会、长沙市慈善协会、望城区慈善协会和丁字湾街道、云南曲靖市、贵州盘州市、红果经开区、湘潭市物业协会、邵阳市新邵县、北塔区、娄底市新化县等地，捐赠覆盖云贵湘鄂四省。

英雄的煤矿时刻准备着

时间回溯到2008年，同样是冬末春初，一场历史罕见的冰灾致使各地大面积交通和电力供应中断。在重灾区贵州，电网被严重摧毁，冰灾造成的交通不便、运力不足加重了“西南煤海”的电煤供应压力，电煤库存持续低于警戒，电力供需紧张加剧，社会经济运行和人民生活受到严重影响。

挖好煤，保好电，保障最大民生。那时，作为盘州的龙头煤矿，湾田煤矿挺身而出，主动带头保供保电。除了满负荷提升产量，主产稀缺战略能源主焦煤的湾田煤矿，还做出了更大的牺牲：把主焦煤

当电煤发电厂发电，真是“黄金卖了土豆价，牺牲利益保发电”。

损失的是可估量的企业利润，换来的是不可估量的经济和民生保障。

11年后的这场疫情，同样成了考验。员工返矿困难，煤矿生产停滞，电煤供应不足影响电厂发电，电力紧缺——事关疫情防控大局，事关人民群众正常生活，事关各行各业复工复产能源保障。

盘州是贵州重要的能源基地，是国家“西电东送”主战场之一，“特殊困难时期，要做好调运主焦煤发电厂发电的准备。”盘州市最近一次供煤保电视频会议，湾田收到号召。

此前，1月下旬开始，刘祖长董事长就已要求云贵湾田旗下所有煤矿顾全大局，根据需求组织全体春节值班员工放弃休假，加班加点生产。同时，安全有序组织煤矿复

下转第三版

付国祥：助力湾田在盘州发展



付国祥（前排中）在湾田·盘州盛世项目现场

去年，湾田地产落地湾田·盘州盛世项目，湾田煤业、地产两大产业顺利在湾田发源地盘州市会师。作为一家从盘州成长壮大起来的民企，湾田两大产业在盘州的发展，一直受到当地政府和部门的关心和支持。

1月13日，六盘水市委常委、盘州市委书记付国祥一行来到湾田·盘州盛世，了解项目建设情况。湾田·盘州盛世是湾田集团反哺盘州父老的情怀项目，是提升湾田品牌形象和行业口碑的立标项目，通过高标准规划和高水准建设，项目重点围绕生态环境、配套改善、产业导入、城市功能提升等内容，着力打造一座150万方综合型旅居大城，释放盘州城市未来生命力，带动区域经济发展升级。

付国祥高度评价了湾田集团的创新举措。他认为，湾田·盘州盛世创新性地将凉都元素、盘州特色、时尚理念融入项目的规划设计之中，生动诠释了集凉爽气候、阳光、慢生活、康养、山林、湖居、公园、美食、时尚等于一体的“凉都生活方式”。他勉励说，“中国凉都”自然资源得天独厚，湾田·盘州盛世位处红果经开区，配套资源也非常好，有着行政、生态、商业、教育、交通等优势，项目要做好协调发展功课，早日实现美好蓝图。

1月23日，农历腊月二十九，付国祥又一次来到湾田旧屋基井区，慰问奋战在矿井一线的工人。之后，他深入井下采掘一线检查安全生产工作。

付国祥高度评价了旧屋基井区的建设成果，并对井区及湾田煤业未来的发展规划提出更高期望和要求。他说，要正确认识和判断煤炭产业的发展趋势，抓住机遇扩大生产和规模，围绕市委市政府提出的“把盘州打造成为江南煤炭主阵地”的目标和发展新思路，紧盯安全、产量、效益以及标准化建设等主要因素，提高市场占有率，把湾田煤业集团打造成贵州省知名民营企业。此外，要落实好企业的安全生产主体责任，树立“安全就是生存”的发展理念，实行标准化建设和管理，消除安全隐患，严防事故发生。

付国祥还要求市政府各主管部门积极主动为企业提供优质服

务，切实为企业解决实际问题。

（刘文宝 廖金新）

聚焦品质服务 提升经营杠杆 全力打造湖南湾田核心竞争力

编者按：2020年1月15日，在湖南湾田集团2019年终总结会上，湖南湾田集团总裁刘筱泉作《聚焦品质服务，提升经营杠杆，全力打造湖南湾田核心竞争力——湖南湾田集团2019年工作总结暨2020年工作报告》主题报告，以下为报告节选。

地产行业从“高速粗放”走向“稳健高质”，下半场是高手较量、智者取胜。湾田不能盲目迷信标杆、妄自菲薄，要规避大企业病，发挥自身灵活性。不确定的未来，只有苦练内功，专注品质，聚焦服务，提升经营杠杆，全面构筑竞争力，才能实现更高质量发展。

湖南湾田集团整体发展思路

支持煤业做大做强，巩固行业龙头地位。湾田集团未来发展的基础，是稳固煤业的根基地位，确保未来湾田发展的基石更加稳健。

做好湾田国际，培育湾田新的产业。重点打造智慧供应链平台，助推湾田国际形成新的竞争力，打开链接未来的新产业的突破口。

专注做好地产，打好战略微转型

的基础。湾田地产适度扩大规模，在资金、品牌和人才等方面积蓄力量，用最短的时间补齐短板、提升能力，拿到行业下半场的入场券。

拓展新产业，通过小额股权投资，寻找新的产业机会。

湖南湾田集团“251”战略

矿业地产双轮驱动、产业投资两翼并举，实现三年50亿、5年100亿的规模。

湖南湾田集团核心竞争力

围绕“品质服务”加“经营杠杆”，打造高性价比的高品质产品，提升经营杠杆，创造项目裂变能力。

湖南湾田集团2020年工作报告

2020年，湖南湾田集团的发展总

基调是“稳步发展年”，目标实现销售规模30亿元，土地拓展货值40亿元，招商面积8万㎡。

湖南湾田集团2020年经营举措

优化组织保障，明确管理边界，集团管头、管尾，项目强执行，特别是项目工程开发、销售、执行等与指标挂钩的内容。提高经营意识，强化经营杠杆，塑造全周期和现金流管理意识。完善运营机制，加强组织协同，加强开发运营体系建设。聚焦品质建设，夯实物业基础，培育湾田地产核心竞争力。提高工作标准，强化组织效能，注重团队专业化、职业化打造。寻找新的扩张机会，拓展4-5个新项目，推动战略落地。

湖南湾田集团2020年项目重点工作

长沙湾田国际：把全方位降低商户经营成本为工作开展的核心目标；落地供应链平台，打造和提升湾田国际核心竞争力；五金E区、皓宇地块年内实现拿地、建设；算清账，找准发力点，提高满租率，降低经营成本，缩短运营周期。

湘潭湾田·九华湖壹号：加快商铺和车位去化，实现资产变现；强化工程管理水平，提升工程品质；提高团队工作标准和效率意识，紧跟集团的新要求；关注浮存金效益。

新邵湾田广场：聚焦经营性现金流，保障项目收益；加快滨江商业招商和库存商业去化；持续关注运营，通过运

下转第三版

刘拥兵：为湾田发展提供更多更好服务



刘拥兵（中）在湾田国际项目现场

1月11日，望城区委书记刘拥兵，区委常委、宣传部长姚建刚，区委常委、办公室主任戴水文等领导来到湾田国际，调研湾田国际建设及产业发展情况。这也是刘拥兵履新望城以来第一次走进湾田国际。

目前，园区开发面积2000亩，入驻商户约3000户，2019年税收达3.57亿元，拥有“四上企业”达97家，并在不断新增。未来，湾田国际将建设成为涵盖商业、产业、居住、教育等多功能为一体的产业小镇。

刘拥兵对湾田国际打造建材产业小镇的规划表示充分肯定。他指出，湾田国际的建设成果

有目共睹，湾田是一家有实力、有情怀的企业，不仅湾田国际做得有声有色，湾田煤业、湾田地产也走向了全国市场。针对湾田国际的发展问题，刘拥兵详细了解了项目当前最需要解决的问题、园区优惠政策等发展问题，对土地、交通配套的建设以及湾田商户的扶持政策等都做了详细的工作部署。

调研期间，刘拥兵特意了解了湾田集团未来的战略规划，并邀请刘祖长董事长在望城开辟更多的事业，携手共建更加美好的望城。他表示，区委区政府也将为湾田在望城的发展提供更多更好的服务。

望城区丁字湾街道党工委书记曹文、主任刘倍求，湾田集团董事长刘祖长、湖南湾田集团总裁刘筱泉、湖南湾田集团副总裁、湾田国际董事长罗怡然等领导陪同调研。

（邓艳）

最先复工！邵阳湾田·望江府获赞行业榜样

2月27日下午，邵阳市北塔区委书记仇珂静一行二十余人来到邵阳湾田·望江府工地，全面了解新型冠状病毒肺炎疫情下的项目疫情防控、工地复工安排等情况。

详细听取了项目复工复产、安全生产、疫情防控及应急预案等情况后，仇珂静给予高度评价。她说，邵阳湾田·望江府疫情防控科学合理，工程建设恢复迅速，助力经济秩序恢复、发展极具表率，是疫情之下房地产行业学习的榜样。接下来，项目要继续落实政府决策部署，认真研判疫情发展形势，履行疫情防控主体责任，牢固树立危机意识，配齐防疫设备和物资，在确保安全条件下全力加速开发建设。

此前，2月26日，邵阳北塔区委书记、区长刘贻银就带队来到邵阳湾田·望江府工地，认真查看现场疫情防控措施和安全生产措施落实情况，详细了解项目人员到岗、防疫物资准备、人员管控和安全生产等情况，并仔细询问工程推进中的制约因素，现场研究解决有关难题，并就相关项目建设提出了指导性意见。

目前，湾田·望江府是邵阳市最先复工的房地产类建设项目，正式复工以来，已有多批市、区两级政府单位陆续到访考察，点赞项目复工复产安排是行业表率的

同时，部署安排项目地块内拆迁倒房、周边市政配套设施等重点任务，均表示将全力支持项目建设，协助解决建设难题。

邵阳湾田·望江府项目位于邵阳北塔区资江北岸雪峰大桥东侧，是资江北路片区棚户区改造项目，地理位置优越，区位优势明显，是名副其实的城市桥头堡。项目总占地面积88亩，规划总建筑面积25万平米，湾田集团将集中优势资源，把项目建设成为一个高品质滨江住宅小区，打造“邵阳浦东”城市新标杆，开启湾田地产品牌输出、深耕区域市场的新征程。

（周荣/图文）



仇珂静（右二）在邵阳湾田·望江府工地

旧屋基井区首个综采工作面完成安装

1月12日八点班，随着最后一架支架顺利安装到位，湾田煤业旧屋基井区首个综采工作面全部完成安装。

旧屋基井区11193采煤工作面倾向长度为160米，走向长度330米，设计为综合机械化采煤工作面，计划安装综采支架104架。11193采煤工作面切眼扩刷后，顶板跨度达6.8m，加之切眼中下部处于地质构造带，顶板管理难度很大，安全管理难度也相当大。为确保安全安装，旧屋基井区制订了周密细致的安装方案，编制了切实可行的安全技术措施，经过全体干群的通力协作、攻坚克难，圆满完成了安装任务。11193综采面完成安装，标志着旧屋基井区全面具备了试生产条件，春节后即进行试生产。

（高泳）

亲爱的湾田家人：所有寒冷的冬天都可逾越，每一个温暖的春天终会降临。Hi，欣闻你平安归来，好久不见，欢迎回家。

新年复工，我们想过很多贴心暖心的问候方式，诸如握手、交换礼物、拥抱彼此等等。没想到的是，突如其来的“战疫”，让我们只能这样问安。

庚子鼠年，新的生肖轮回，疫情滔滔，一切被按下了“暂停键”。艰难的开局，人也多了一份沉重。然而，疫情终将结束，当我们回顾这段经历，回顾这段举国的苦难和心酸，拼命和感动……内心是不是又会多一份温暖、勇气、信心和希望呢？

风会熄灭蜡烛，却能使火越烧越旺，胜利终将属于我们！因为，历史纵深，这个伟大国度，面临艰难困苦时从不会畏惧退缩，中华民族也从来没有被压垮过；因为，人生海海，一群奋不顾身的同胞，仍在与社会、国家力量同行；因为，共克时艰，我们牢记使命承诺，在严峻复杂的形势面前，全力坚守着脚下的每一寸阵地，悉心呵护着每一个湾田业主、客户，努力践行着湾田人的社会责任与担当。

疫情还未散去，团结是最大的免疫力。最吃劲的关键阶段，我们更要坚持做到以下事情：保护好自己，保护好身边人。提

按下“播放”，同心出发

生产，向每一个湾田业主、伙伴传递温暖和力量。

在磨难中成长，从磨难中奋起。前行又是战场，亲爱的湾田家人，此前你从未身处孤岛，此刻更是如此，未来，唯有诚挚相依，同道同行。

不获全胜绝不轻言成功。“暂停键”后，让我们按下“播放键”，同心出发！

湾田集团 2020年2月



同道同行·战在一起

新十年的开局，一场新型冠状病毒肺炎疫情肆虐，我们的工作、生活都受到了前所未有的冲击。确保全体湾田员工、业主的健康安全，驰援云贵湘鄂四省抗疫一线，助推商户有序安全复工复产……组织、阵地、资源、人，全要素协同。一心防疫，坚决打赢疫情防控阻击战，湾田在行动。

2020，艰难开局。新冠肺炎疫情一脚急刹，把我们拖入一种特殊的状态，“疫情防控”成了所有人工作生活的主旋律。

长沙城北湾田国际，“确保无一人感染”的目标在前，由湾田商贸物流园党委领导的全民战疫，还在努力填写答卷。

全天候覆盖，党建织就立体防控网

疫情当前，湾田国际没了平时的繁华，因为3000商户、10000余人去了全国各地。虽不用像平时那般运营管理，但这座2000余亩的专业市场，还有不少、车辆进出，仍是区域疫情防控的重点。

“专业市场不比政府园区，没有社区基层组织。一旦放假休市，市场运营管理架构也会一起停下休整。”湾田商贸物流园党委副书记刘永红介绍。“这就是难点所在。”无需照常运转，不意味着停止运转。

一直在运转的，是湾田商贸物流园党委。

“把疫情防控作为当前压倒一切的重大政治任务！”1月28日，湾田商贸物流园党委领导的防疫阻击战全面打响，党员带头服从大局、带头履职尽责、带头加强防护、带头宣传引导、带头关爱群众。

一纸倡议，更像战令！湾田国际随即通知延期开市营业，以减少人员聚集，阻断疫情传播。党员们主动放弃休假，请缨抗疫。彼时，线上线下已成无战场。

反应迅猛，因为必须迅猛。只要有党组织，哪怕只有一个党员。“虽然没那么容易，但湾田党建的运行机制，在此时发挥了“神效。”湾田商贸物流园党委副书记刘锦表示。党委成立之初确立、已运作近两年的“区域协作、横向联动、上下互动”机制，迅速在湾田国际及周边地区织就了一张“全覆盖、全天候的交叉立体防控网”。

湾田国际被第一时间纳入望城区丁字湾街道的联防联控体系，区域疫情防控信息交流、资源调度等变得及时、有效。期间，85588元善款，以及等离子净化器、医用酒精等物资，被捐赠给望城雷锋慈善会。

2月5日，位于湾田国际的重药控股中邦恒盛仓储物流区一片忙碌，一车车用作捐赠的防疫物资从这里出发，送往

党支部结对共建，在疫情防控中也发挥了作用。以湾田国际所在的双桥村为例，“在湾田工作、做生意，在双桥生活、居住”，是不少湾田商户、员工的常态。企业支部和村支部共建，能双向监控辖区居民及流动人口的情况，极大助推了疫情联防联控。

“协作联动，市场不至于孤立无援；上下互动，内部防控就会有活力。”刘锦认为，“1个党群服务中心、10个业态及商户党支部、6个雷锋小屋（红色驿站）、43个党员商户、96个直管党员等等，是湾田党组织园区全覆盖的阵地优势和组织活力。”

目前，湾田国际各业态事业部每天都会对商户进行健康统计和检测测量。充当业态运营中心的业态及商户党支部，和充当业态及企业运营管理者们的党员们，成为湾田国际内部疫情防控的强力抓手。

“园区党建与市场运营管理深度捆绑，无疑确保了疫情防控的及时与高效。”湾田商贸物流园党委书记罗怡然深有感触。“无缝覆盖、深度融合的组织形式，正全面助推疫情防控的顺利开展。”

点面铺开，全封闭网格化管理，阻断的是病毒，增强的是区域、商户对湾田的信心。湾田党委俨然一个作战指挥部，令行禁止、迅速、严明、有效。

支部成战斗堡垒，党员是烈烈战旗

战场没有硝烟，疫情却牵动着每一个人。

疫情爆发后，湾田国际化工党支部联合湾田国际化工协会，发出“同舟共济，共渡难关”募捐倡议书，4天时间，76家爱心商户、企业火线支援。2月17日，85588元善款，以及等离子净化器、医用酒精等物资，被捐赠给望城雷锋慈善会。

2月5日，位于湾田国际的重药控股中邦恒盛仓储物流区一片忙碌，一车车用作捐赠的防疫物资从这里出发，送往

战疫在继续，答案在飞扬

湾田商贸物流园党委抗疫侧记

湖南各地的医疗机构。此前，中邦恒盛党支部带头响应湾田商贸物流园党委号召，采取一系列措施加强内部管控，以保障紧急运营与物资供应。2月9日，中邦恒盛向望城区捐赠一批价值308万元的防控物资，助力望城抗疫。

一起行动的，还有湾田国际原木区的友盟木业。在非正常营业情况下，他们调度一切力量，排除万难，协助长沙市第一医院捞刀河分院在三天内完成了病房改造。

支部是战斗堡垒，党员便是插在堡垒上的旗帜。

防疫期间，五金区胜和水暖周宇环、原陶瓷党支部组织委员甘中南、木业党支部书记侯佩云等人虽不在园区，但也作为“一线检查员”，积极投身家乡乡村社区的防疫阻击战中。

“把病毒阻隔在园区之外，压力巨大。”过去的1个多月，党委书记罗怡然过得忙碌和劳累。1月24日中午，留守湾田国际的物业安防团队照旧在食堂辞旧迎新。“接下来我们有一场硬仗要打！”这个不同于以往的除夕，因为关乎生死的疫情，团队队员的言辞和情绪，都发生了变化。

防控工作会上——“全面封闭园区，公共区域全面消杀；设置关卡，所有人员车辆必须检查；每天了解商户健康状况，确保复工复产安全，打造安全的经营环境……”。微信群里——“防护服、护目镜找罗总；口罩有货就先取回来；又弄到了一批物资；这批物资赶紧捐赠给益州一线……”

疫情爆发后，罗怡然带着党支部班子和园区经营管理班子，全天候值守在防疫一线。期间，他既是园区抗疫的“一线指战员”，也是湾田防控物资筹集、捐赠的“一线采购员”和“一线调度员”。

湾田国际物业总经理张海波，有着一头干练的短发；谁都想不到，为了抗疫，他毅然剃成了光头。2月7日，张海波的光头刷屏了湾田人的朋友圈。

“病毒恐怖，上战场，剃了光头好打仗！”张海波说，“头发碍事，但光头没那么好剃，我的‘发型’由老婆、儿子分三次操刀完成。”疫情当前，这位党员、湾田的“一线突击队长”、光头张海波，带着一支不到30人的物业安防团队，日以继夜地坚守在湾田国际防疫的最前线。

“去哪？封路了，不准进出！”1月29日，正月初五，李杰已不记得自己被拦下了多少回。当天，他多次“突破”封村封路、检查核查，带着化工城一家医药企业的复工申请文件，辗转奔走了数个审批部门。2天后，企业顺利复工，解了其合作医疗机构的燃眉之急。

“消毒液、酒精等化工相关物资，找李杰！”李杰还担着湾田部分防控物资的筹集任务。筹到物资，还得确保质量，于是他在公司当起了“一线质检员”。“也担心，但我是党员，是望城人，离公司近，又负责化工城运营，只能我上！”李杰的决定，得到了家人、团队的支持——物资进不来出不去，家人帮着用面包车运，确保及时送到前线；物资需求量大，商户防疫监测工作量大，团队成员居家帮着对接、宣贯、统计。

“前有号召，后有响应，党员群众共进退，我们终将取得胜利！”这是一位湾田党员的抗疫笔记。正如笔记所言，“完全回到正轨仍待时日，但我们会持续到底！”

目前，湾田党委已成立“疫情防控党员志愿者支援队”，防疫宣传和资讯发布、预防中药汤剂分发、健康排查与核实登记等基础工作在有序开展。针对商户需求，党群服务中心协同其他部门的线上营销和培训课程也在发挥作用。“我们会全力做到服务不缺位，活动不打烊，阵地不关门，场地不缺岗。”刘锦说。

党建不强，抗疫见真章。让战斗堡垒巍然矗立，让鲜艳党旗高高飘扬！挺身而出，背后是责任担当和甘于奉献，这是湾田党员的初心使命，也是湾田人的信念。

成长，奋起，胜利，同道同行，战在一起！战疫还在继续，答案在空中飞扬。向每一个为抗疫作出努力的“TA”致敬！

(廖攀 陈显华)

1月下旬以来，新型冠状病毒肺炎疫情向全国蔓延，各地纷纷展开防控。湾田旧屋基井区根据地方政府和湾田煤业集团的要求和指示，也同步开启了紧张有序的战“疫”行动。

制度先行，责任明确。迅速制定《应对新型冠状病毒肺炎应急工作方案》、《应对新型冠状病毒肺炎应急预案》、《旧屋基井区食堂就餐管理规定》等方案和管理规定，对在井区工作、生活的人员的衣食住行作出具体规定。防疫责任落实到人，矿长统一指挥，副矿长分区负责，各层管理人员分线负责，调度汇报、物资采购、生活保障、体温检测、封锁隔离、警卫巡查、医疗联系等都责任到人。此外，规范应急流程，建立了全面的疫情联防联控机制。

准备充分，措施具体。为应对此次疫情，旧屋基井区采购了6000个口罩、1400斤消毒液、10支体温检测枪等防疫物资。后勤部对井区全区消杀，并重点提高食堂、卫生间、综合楼、办公楼、宿舍楼等区域消杀频次。划定两栋宿舍楼为隔离区，派专人分班昼夜值守，严控人员出入，返矿人员须在此集中隔离14天后方可正式进入井区，隔离期间膳食由矿区派专人送到宿舍门口。除了正大门，井区保卫科封锁了矿区其他出入口，人员进出必须测温并登记。所有返矿人员须汇报返矿前14天的活动轨迹，并由专人记录备案。矿区所有车辆集中管理，划定应急车辆。

全力战疫，统筹复工。做好疫情防控的同时，按照政府相关复工复产要求，井区编制了《复工复产工作方案》，对人员健康检查、安全隐患排查和整治以及从业人员安全培训等都作出了具体规定。面对“返矿人员组织”这一最大困难，井区积极有序组织人员返矿，严格按照矿级领导、中层管理人员和安全、生产、技术骨干、基层员工返矿的要求，分批少量返矿。

疫情期间，井区领导班子多次召开防控工作专题会议，研究防疫期间人财物等具体工作。每天线上进行防控部署、调度和督查落实，井区所有到岗人员严格遵守矿纪矿规和防控规定，无条件服从矿井安排。因组织有力、措施得当，目前为止，旧屋基井区没有出现一例感染病例，疫情防控工作取得实效。

(高泳)

旧屋基井区疫情防控出实效

湾田广场全力开展疫情防控

“疫情会结束，一切都会好起来的！向湾田物业团队致敬！”2月8日，一位业主在湾田广场抗击疫情承诺书的微信推文后面留言。疫情在前，湾田广场物业团队没有回家过年，他们主动承担一线防控压力，放弃休假，24小时轮值坚守在岗位上。

早在疫情爆发前，湾田广场就开始了防疫准备。一方面开始采购口罩等物资，一方面开始关注餐饮、KTV、游乐场和影院等人员密集且空间封闭场所，同时开始关注进出停车场的外来车辆，登记湖北牌照车辆并查询车主备案，还形成了成套齐全的防疫资料。”湾田广场物业部长彭继东介绍。“物业公司一直都在上班，自正月初二开始与政府同步启动疫情防控安排。”

这样的力度，因为湾田广场之于新邵防疫的战略位置。“湾田广场作为新邵县人流最大的商业街，人员聚集量、流动性都很大，加上住宅区域入住率很高，防疫压力很大，可以说湾田广场的安危，关系到新邵一城人民的安全！”湾田广场总经理谢飞指出。

企业在全力抗疫，个人也紧随其后。2月5日，娄底日报一条《暖心小伙向新化县捐赠5000只爱心口罩》的报道，引起不少人关注，文中的“暖心小伙”就是谢飞。疫情期间，他已多次向家乡新化捐赠防控物资。“一直以来，无论哪里有难，刘董事长都会带着全体湾田人，主动承担起社会责任，捐钱捐物，以大爱之心在默默付出，我也是被这种精神所感召。”谢飞说。“突如其来的疫情，让人猝不及防，但经历大风大浪之后，我们一定会绽放光彩！”

(廖攀)

编者按：医院是前线，小区是底线。刚刚过去的这个春节，面对突如其来的疫情，湾田卫士们严防死守，一级响应，将新冠病毒挡在了业主们的家园防线之外。今天，我们试着讲几个人物故事，以期描绘湾田卫士们的群像，收获的却是其精神和情怀的冰山一角。

★辛苦我一个，幸福千万家

新邵湾田物业保洁班长 陈新华

“辗转！”用这两个字来形容湾田广场“服务之星”陈新华的防控工作，再合适不过。

湾田广场作为新邵县人流最大的商业街，人员聚集量、流动性都很大，加上住宅区域入住率很高，防疫压力很大。

1月24日，大年三十，即将60岁的陈新华便上了防控前线，为了做更多工作，平时早上7点上班，他提前到6点；平时下午5点半下班，他推迟到6点半，每周的轮休，索性取消掉。

作为一名保洁员，每天除了清理垃圾，还对整个湾田广场进行2次消毒杀菌作业。装满消毒液的喷雾器近30斤，对于他来说有些沉重——此前，动过手术的甲状腺，因汗液感染，已经重复发炎。但他没有退步，除了自己负责的楼栋卫生，他还要协助安排其他员工的工作，哪里缺人去哪里。

无死角的防控，为业主们提供了一个干净、放心的生活环境——因为，湾田广场的安危，关系到一城人的安全。

陈新华的逆行，是不惧艰辛，爱家护家。

★甘做后盾，服务一线

新邵湾田物业综合管理主管 黄艳

为了1500个口罩，这个春节，黄艳没少做努力。大年初二，新邵湾田广场和政府同步启动疫情防

控。一线防疫物资紧缺，疫情就是命令。收到公司发出的物资采购需求，黄艳便开始了“药房蹲点”。当天，她冒险在外奔波蹲守，买到50枚口罩，解决了一线湾田物业人的燃眉之急。“既然出来了，就一次性多买点！”相比弄不到物资的“急呀！”，来得更实际。

随后，从早到晚，甚至半夜，每天100多个电话，微信聊天只有防疫防疫防疫，顾不上好好吃饭，没时间关心家人，至今未休假……黄艳开始了艰苦卓绝的防控物资采购，“不能让一线防疫的同事，有任何的风险！”

黄艳的逆行，是担当果敢，舍我其谁。

★疫情结束就回家

长沙湾田物业保安 周旋

除夕的聚餐，是湾田国际物业团队的“年夜饭”。工作需要，他们中的很大一部分人无法回家过年。年年如此。

春节前，第一批值班过后，周旋计划着大年三十赶回岳阳老家，和家人团圆，抱一抱刚刚出生不久的女儿。但突如其来的疫情打乱了他的计划，公司物业安防团队人手不足，周旋和几位同事一道，提出让其他同事先回家团圆，自己留下值班。

湾田国际园区建成2000多亩，防疫压力巨大，但物业安防团队的努力，让防疫工作逐渐步入正轨，且更加细致、严格、到位。1月26日，正月初二，周旋本可结束值班开始轮休，但疫情防控形势依然严峻，

他们，在闪光

湾田卫士抗疫故事

他和同事们仍然选择放弃休假，投身到新一轮的一线防控工作中——人手不足就夜以继日地顶上、下雨湿身换一身再上……他们的努力，为园区商户、员工的安全和复工复产提供了有力的保障。

“女儿已经满月，我还只见过她一面，在她出生的时候。”每天晚上的微信视频，成了周旋内心最美的期待。

周旋的逆行，是前赴后继，战意昂扬。

★疫情不退我不休

新邵湾田物业客服 刘明珠

“疫情不退我不休。”这是刘明珠的内心独白。接到公司“部分岗位全面动员，24小时坚守”的防控指令，她便开始了她的努力。新邵湾田物业有3个一线客服人员，其中2个所在的社区有感染病例，不能返岗值班。剩下的1个，便是刘明珠。

疫情肆虐，没有净土。从邵东市范家山村，到新邵县湾田广场，距离35公里……跑这么一段路，困难和危险可想而知。刘明珠毅然决定返岗，但家人反对。“只有我一个人能返岗，我得回去！”一次次地劝说，她最终说服了家人。

每天早出晚归，自驾2小时，克服封路等重重困难，且从未迟到早退、告假休息……“只要公司需要，我会想尽一切办法来到工作岗位上，尽微薄之力。”她这样描述自己的返岗路。正是她的坚守和努力，一套套疫情资料、一条条防疫信息，得以走进湾田广场的业主家

下转第三版

湾田国际：2020，朝更高目标前进

1月14日，湾田国际召开2019年度工作总结暨表彰大会。会上，湖南湾田集团副总裁、湾田国际董事长罗怡然发表主题为《凝心聚力保稳定，固本强基促发展》的工作报告。

报告指出，2019年，湾田国际逆势而上，招商、销售、运营都取得了喜人的成果，市场满租率稳步上升，市场及商户纳税额翻番；这一年，湾田国际顺利纳入了湖南省“5个100”重大产业项目、省重点建设项目，并被国家市场监督管理总局评选为“中国商品交易市场百强”，位列第20强、湖南省

第二位。

2020年，是湾田国际从“建材五金品牌区域集散中心”逐步迈向“中国首个建材产业小镇”的关键一年，项目将以“做大做强产业链，强化供应链服务能力，以运营为核心赋能商户发展，丰富配套业态提升园区活力，不断完善建材产业小镇的战略规划”为核心展开年度工作。新的一年，要给予商户更多的支持和赋能，保障市场的持续发展和商户的稳定经营，要进一步加强湾田国际的人员梯队建设，加强管理沉淀，提升团队成长，

以专精的人才力量，继续领跑湖南专业市场。

罗怡然动情地说，面对再多再难的任务和挑战，湾田国际全体员工从不畏难，总是激情向前。2019年，湾田国际已成为国家专业市场的标杆；2020年，湾田国际还会朝着更高的目标前进。

会上，湖南湾田集团总裁助理刘永红向湾田国际全体员工送上新年寄语，他说，在湖南的专业市场领域，湾田国际就是标杆，我们唯一的目标就是突破自己，希望大家加强学习，在工作中勇敢突破自我，拿出最好的状态去奋斗，争取更大的胜利。

会议还对湾田国际2019年度优秀个人和团队进行表彰，并进行工作责任书递交仪式。（邓艳）

坐“猴车”，欣欣煤矿员工轻松上下井



经过三年的改造，1月10日，欣欣煤矿架空乘人装置（俗称“猴车”）正式投入使用。

据了解，欣欣煤矿这条“猴车”副井长880米，在长达三年的施工过程中，克服了矿井压力大、底鼓严重等重重困难。施工期

间，矿里多次召开专题会议研究安全防护措施和作业规程，组织精兵强将加紧施工，于去年12月底完成了老副井的扩修，通过10天时间的安装、调试与培训，“猴车”副井按时竣工并投入使用。至此，煤矿员工上下井不用再受步行之苦，大大降低了劳动强度。

煤矿架空乘人装置是一种新型矿井斜巷或平巷人员运输设备，主要由驱动部分、乘人部分、拖绳部分、尾轮部分、张紧部分及电控系统组成，用其来运送人员，能有效缩短人员上下井路途时间，减轻人员上下井体能消耗。（唐志平）

湾田煤业员工困难救助常态化

“我无法书写每一个闪耀人性光芒的瞬间，也无法描绘每一份温暖人心的关爱与真情，但作为一名湾田员工，我是幸运的”。1月5日，一封感谢信记录了湾田煤业湘桥煤矿掘进一队员工彭铁光内心的感激。

去年7月，彭铁光的妻子摔倒，不幸瘫痪，一次就花费医疗费用30多万元，巨大的压力笼罩着这个本不富裕的家庭。正当他一筹莫展之际，湾田大家庭毅然伸出

援助之手，及时为他送去了温暖。矿长周波在第一时间向全矿员工发起“爱心募捐”倡议，广大员工纷纷响应，元元角角爱心齐，为彭铁光筹得善款2万多元，及时送到了他的手上。

为体现企业对员工的关怀，增强企业的凝聚力和向心力，湾田煤业集团去年6月成立了困难救助基金会，举全公司之力，为因病或天灾人祸造成家庭困难的员工提供帮扶。基金会

制定了详细的实施办法，员工自愿交纳会费成为基金会会员，会员在遇到困难时可享受基金会提供的员工互助及帮扶，力推员工困难救助机制常态化。

截至1月10日，湾田煤业集团困难救助基金会已将5.8万元善款送到了5名困难员工的手上，帮助他们度过一时之难的同时，增强他们战胜困难的勇气和信心。（龚淘益 刘学科）

他们，在闪光

湾田卫士抗疫故事

中，为业主保驾护航。刘明珠的逆行，是道阻且长，也要返岗。

★等待春暖花开，摘下口罩一展笑颜
邵阳湾田物业客服主管 谢琼

“外来人员不得进入小区，业主出入必须测量体温，为避免交叉感染，电梯内为业主准备了一次性纸巾……湾田物业，与您同心抗疫”，疫情爆发，为了让业主接收到最新的防疫信息，大年初一开始，谢琼带领团队拟定、发布近400条这样的防疫通知。

“经常凌晨起来收集前天信息，编辑好温馨提示，第一时间推送给业主。”大力度推送的防疫知识和湾田物业防疫图片，更加坚定了业主配合湾田打赢全民防疫攻坚战的决心和信心，受到了湾田业主的一致好评。

严格登记出入信息，进楼栋宣传防疫，为业主提供防疫纸巾、消毒液……每一项贴心、细心的日常工作，确保了湾田广场没有出现过一例感染病例。谢琼的逆行，是严防死守，无一感染。

★疫情当前，责任不能落下
长沙湾田物业客服 易灵艳

服务好是湾田过年的商户。每年春节，湾田国际的物业团队都有这样一个任务。今年同样如此。不一样的，是疫情让一切变得艰难。

复工时间按政府要求延后，园区已经出现水电充值受影响的情况。疫情肆虐的特殊时期，许多地方已经封路不允许外出，没水没电，无疑会让商户的生活雪上加霜。

“道路封闭，居家隔离，但责任不能落下。”2月2日，没到复工时间，但有商户需要水电充值，易灵艳便骑上小电驴前往公司。从家到公司，单程10公里，检疫关卡登记、测体温，甚至不让通行只能绕路……几经周折，冒着风险，她终于到达公司，顺利为商户充值。

2月10日，调整后的复工时间，但是得居家隔离办公，面对很多需要在现场操作完成的工作，易灵艳担起责任，开始前往公司为商户们办理业务，仅10日、11日两天，他便为近百名商户解了燃眉之急。“为减少外出和频繁接触，请您尽量多充值。”疫情期间，这是易灵艳对商户说得最多的一句话。

易灵艳的逆行，是你有需求，我有行动。

★只是给同事一些温暖
湾田国际食堂主管 陈志阳

1月28日，正月初四，陈志阳赶早来到公司，出现在了食堂。此前，湾田国际物业团队的同事们，已经打响了疫情防控阻击战，为了让安妥的伙伴们吃上一口热腾腾的热饭，他义无反顾回到岗位。“他们冒着严寒、风雨在一线，得有人给他们做好后勤保障。”陈志阳的心里话。

为了返岗，他每天都要做许多斗争，比如一遍遍说服家人不再反对他回公司，每天还得克服往返公司路上的艰难，“只想着能够给物业的同事准备上一顿热饭”。从早到晚，他一个人要准备近30名物业同事的中餐和晚餐。在物资跟食材本就紧缺的情况下，他除了要到食材渠道，还要严格筛选，确保安全。期间，由于压力过大，陈志阳出现了短暂发烧和感冒的症状，在稍作休整后，他又回到了工作岗位。和他说“辛苦了！”他总是回答：“辛苦算不上，不过是将心比心，希望能够给同事带来一些温暖。”

陈志阳的逆行，是你往前冲，后顾无忧。

做好防护、持续不断地与病毒展开斗争，这是英雄团队最基本的素养。危重时刻经受住考验，湾田有能力、有信心构筑长城，守护业主、商户们的生命财产安全。胸臆万千，是人之为人；整齐划一，是众志成城！他们构筑一个世界，我们以安身其中。向每一个“TA”致敬！（胡丽男 段天峰/整理）

湾田党建：高站位 抓重点 突难点 促规范

新年来临之际，湾田商贸物流园召开党组织书记抓基层党建工作述职评议暨2019年度表彰大会，园区全体党员参加会议。

会上，湾田商贸物流园党委9个党支部书记就2019年抓基层党建工作进行述职，党委副书记刘永红同志对述职进行点评，并就抓好基层党建工作提出要求。他说，过去一年，各党支部的工作值得肯定，新的一年要以更高标准、更严要求、更优质量来建设党支部。老党员要有新生态，对自身要求要更高，给年轻党员做表率；年轻党员要焕发青春光芒，将活力挥洒于党内及岗位上；新老党员都要积极吸纳新时代中国特色社会主义思想先进思想，保持党员素养、实践理论相结合，共同建设和美湾田。2020年，湾田的基层党建工作要“高站位、抓重点、突难点、促规范”，即提高站位、深化认识，突出重点、狠抓关键，传导压力、落实责任。

针对湾田基层党建工作，湾田商贸物流园党委第一书记、丁字湾街道党工委书记曹文在指导致辞中提出三个坚持。第一，坚持学习向上。多走出去开展游学活动，学习非公党建标杆组织的优秀成果，秉承湾田“品质+服务”的理念，致力于为园区商户打造和谐有序的经商环境；多学习基层党建基础性工作，如三会一课、党章党规等等，促使党员享受权益的同时积极履行义务，永远牢记党员的初心和使命，服务园区、服务（村）社区、服务社会，服务消费者、服务商户、服务人民、服务市场发展。第二，坚持创新引领。湾田党委成立不到2年时间，在大家的共同努力下，取得了较好的成绩，目前湾田商贸物流园的非公党建工作已成为望城区非公企业党建的标杆。但标杆随时都有可能被超越，要想在激烈的竞争中立于不败之地，就要树立危机意识，保持谦虚好学、创新引领的意识，积极应对机会与挑战。第三，坚持合作共赢。加强与丁字湾街道、望城区其他（村）社区、企业党组织的沟通与联系，加快资源整合，力求合作共赢，把湾田国际做大、做强、做优，带动区域协同发展。

大会还进行了湾田商贸物流园党委2019年度表彰。（陈显华）

湾田，一个责任民企的可爱模样

工复产，时刻准备听从政府调度，必要时无条件牺牲企业利润，尽全力“提升煤矿安全生产水平和采煤效率，为疫情防控提供最大的能源保障。”

社会满意行业高评，快速安全复工

惟有在做好疫情防控前提下有序恢复生产生活，才能最大程度减少损失。员工及家庭、商户健康打卡，全方位多渠道帮助商户、实时了解业主需求，防疫应急会提醒，园区及办公楼进出检查管控，防疫设备与物资供应……当前，湾田各项复工复产工作正全面展开。

在贵州，一直在运转的湾田煤矿目前全面复产，1-2月已向电厂供应电煤49100吨，远超政府下达的37800吨电煤供应任务，投身“保供保电”战的员工峰值超过1100人；旧屋基井区一手抓疫情，一手抓复工，土建施工项目启动开建，矿井全面试生产基础牢靠。

在长沙，湾田国际推出商铺租金和物业费减免及优惠、物流与金融专项扶持等政策，“春丰行动”以创新创业培训、315云购会、春节招聘会、采购云服务线上服务，全力助推商户逆势翻盘；湾田·望江府破解用工难题，组织员工开私家车分批接农民工返工上班，工地全面复工。（廖攀 董海林）

在湘潭，湾田·九华湖壹号第一时间把近3000个口罩、200瓶酒精等防疫物资，送进了285个业主家中。

在邵阳，湾田广场2月20日获批成为邵阳第一家复工的大型商业中心后，首先推出商户租金减免政策，开业店铺四天内从45家增长到153家，复工率达68%；一片繁忙的邵阳湾田·望江府工地，正迎接一批批考察团调研。湾田复工，获赞政府放心、行业榜样。

从居家办公，到集中办公，到全面开工，再到帮助商户、业主恢复正常生产生活，湾田的每一步，快速、高效、安全。每一个项目，都成为当地政府首推的复工项目和行业复工标杆。

一位管理学家说：“社会和个体之间必须有一种中间形态，疫情当前，感谢还有‘公司’这样一种组织形式，不至于让个体直接面对社会风险。”湾田就是这样一家以公司为单位，为社会构筑一道防火墙的模范公司。

只需要，时刻准备，责任民企的可爱模样，是任何时候都顾大局、敢担当。“同道同行，战在一起”的湾田，不一定轰轰烈烈，却把那份放心踏实且持续饱满的温暖，送到了每一位与之关联的人，给到与之关联的方方面面。（廖攀 董海林）

湖南湾田集团2020年工作要点

集团层面，要提升业务能力，全力服务项目。

项目层面，要提高工作标准，匹配集团发展的新战略、新要求。

产品意识层面，提供高性价比好产品，让业主置业物超所值，做良心开发商。

诚信意识层面，要以诚信为本，不做虚假宣传，说自己能做到的事情，把能做到的事情做好。

品牌意识层面，呵护业主的口碑，和业主一条心，以业主口碑沉淀湾田品牌，切记“口碑=品牌=成功”。

关键词：聚焦、极致、坚持、信心无旁骛地聚焦战略，保持战略定力。要依靠自己的努力，把目前所确定的每一项工作真正做到极致，坚持往前做，相信前途一定是光明的。

关键词：合作精神、开放心态、专业素养

不管是同事之间，还是湾田与供应商、合作伙伴之间，要有合作精神。对所有合作伙伴，要保持足够的尊重和充分的沟通，开放地拥抱合作、拥抱到位。

聚焦品质服务 提升经营杠杆 全力打造湖南湾田核心竞争力

发展。

关键词：相互欣赏、快乐工作、幸福生活

欣赏身边的同事，在高强度、高压之下，时刻保持心情愉悦、快乐工作，要时刻牢记湾田“用心构筑美好生活”的品牌使命，牢记“一切努力都是为了实现自己和家人的幸福美好生活”这一目标。

2019年，我们有很多焦虑，并非是对过去一年不满意，而是源于对未来的担忧。越是站在行业转折的风口，越能感受发展的差距。

从2009年成立至今，湾田地产用过去十年积累，逐步拉近了与专业房企的差距，接轨行业平均水平的开发能力，充分证明了自己。可以肯定的是，过去一年大家的辛苦和努力是有价值的。但当我们突破自我站在新的起点上，却发现房地产已进入下一个发展阶段，行业

的发展逻辑变了，要求越来越高了，我们开始焦虑，焦虑团队意识和能力跟不上行业进步的速度、焦虑公司发展演化是否能踩对发展节奏、焦虑未来我们是否有能力拿到房地产下半场入场券、焦虑十年后的湾田是否能做幸福指数最高、综合评分最高的民企……于是我们不断上要求、提标准，在各种焦虑中鞭策，企业的发展就像赛跑，慢人一步就得努力快赶上，这是发展中的阵痛，湾田必然要面对。

2020年，进入下一个十年，湾田迈入脚踏实地、飞奔向前的新征程。新形势提出了新要求，需要我们用更快的成长、更专业的能力来应对未来的不确定，夯实持续发展的自信。与企业同道同行，争做奋斗者，同当追梦人，共创美好生活！集结号已经响起，让我们新节奏，一起跑！（廖攀 董海林/整理）

营保障自持物业的增值与保值；“物业去化”和“贷款额度最大化”两步走，盘活存量资产；北塔项目分流，一岗多责，降低整体运营成本，提高人均效能。

长沙湾田·望江府：确保15个月现金流回正；确保5亩协议用地的拆迁、调规和拿证，保障1、2#栋年内推盘销售；加强品质管理，要有更高要求、更高标准，打造高性价比的高品质产品，在望城河西主战场树立湾田地产的新标杆。

贵州湾田·盘州盛世：清晰项目全周期经营管理思路，树立旅居大盘的系统性操盘思路；树立大策划大营销大格局思维，立足本地绝对龙头大盘的同时，寻求适应本项目的湾田特色外销策略和渠道；提高工作标准，学习集团管理流程，强化与集团之间、部门与部门之间的工作协同；理清管理思路，并及时与团队沟通，铸造团队灵魂，提升团队凝聚力与归属感。

邵阳湾田·望江府：打造湾田速度新标尺；确立高举高打推广策略，借势湾田广场的品牌沉淀，树立滨江住宅高端品牌形象；全面落地集团品质+服务的战略要求；项目与湾田广场的年度目标合并考核，团队务必同样重视，兼顾到位。



新节奏 一起跑

2020湾田集团新春联欢暨 湖南湾田年度致敬盛典

团聚的盛宴，联欢的盛会，致敬的殿堂。1月15日，一年一度湾田春晚如约而至。2020湾田集团新春联欢，湾田两大产业、三大集团团聚，首度携手打造湾田集团成立以来最大规模的一次联欢盛典。贴心、倾情、感动、致敬，无数浓烈的情感只为每一个同频共振的你。

我们正在穿越隧道

湖南湾田集团2020新春献词

怎么说你呢？五味杂陈的2019。这一年，世界太乱，国家太难，湾田地产，太多焦虑，太多思考。我们从来没有如此深刻的思考行业和环境，从来没有如此深刻的认知自我，这一切都拜焦虑所赐。

有人做过一个有趣的统计，2019年湾田集团独具特色的红包雨，同比下降了30%，大数据分析的结论显示：2019，湾田人不再满足于局部点状的胜利，一直沉浸在如何解决自己根性的问题。

起初，我们天真的认为，复制模式能让我们弯道超车，掌握了快周转的技巧就能真的快起来，我们为项目排排了许多乐观的预期。

从长沙到盘州，时速300公里的高铁要飞奔5个小时，1千公里的距离一下子拉大了湾田地产管理的半径，外销的文旅大盘，突然把我们的视角放大到了大半个中国。我们同样天真的认为，不过是多了几趟寻根之旅，多了几张高铁票。

岁末，检视那张居于行业平均水平却无法让我们自己满意的成绩单，回想整年忙于四处救火东奔西突的场景，我们才真正体会到：你今天流的泪，都是你以前脑子里进的水。

中国的房地产从高速公路开到了青藏高原，不再是比胆量一脚油门就能飞起来，也不再是凭运气一股顺风就能刮起来。一脚油门一脚刹车，一手风控一手资本，脚下是万丈悬崖，考手艺考团队考资本能力考合作精神，考的全都是硬本事！

德鲁克说，动荡年代最大的危险不是

动荡，而是依然用过去的办法思考和做事。

行业进步的速度太快，而公司演化的速度、团队意识和能力成长的速度太慢，这是我们焦虑的核心。感谢这一年的焦虑和经历，让我们对自我有了更深刻的认知。

我们需要一种新的节奏，我们需要同心的人更有同行的能力，我们渴望有更多踩对节奏的人。“团队能力的建设，工作标准的提升，特别是各业务板块之间的协同，是下一个阶段的主要发力点，我们必须实现质的突破。”

2019是中国经济的拐角年，也是房地产行业的巨变年。行业发展的逻辑变了，我们要讲的故事变了，我们比拼的东西变了。中国经济的上半场完成了“模式+技巧”的创新，搭好了商业的框架，下半场就是产品和内容的填充。谁有好的产品，谁有极致的服务，谁就拥有市场的话语权。

感谢这一年的焦虑和经历，让我们读懂了决策者关于产品力和服务力的系统思考，坚定了下一个十年我们为之力争的核心竞争力。“做好产业地产的同时，住宅地产的发展要更加的多元，文旅、康养、教育、物业是我们首要的发展方向，接下来我们将着重打造高品质服务的高性价比产品，和标杆企业相比，湾田的品质和服务都能够有绝对的优势。”

从2009到2019，湾田地产走过了整整十年。十年，已经超过中国企业的平均寿命，我们生存了下来，收获了品牌的成长和资源的丰富。最近的三年，我们围绕着搭建机制、抓好文化、用好人做了更多基础性的建设。

下一个十年开始了，尽管计划赶不上变化。但我们十分清楚自己想要的东西：矿产与地产双轮驱动，产业与投资两翼并举，实现三年规模50亿、五年100亿的战略目标。

湾田特色的文化将深度融入经营管

理，与物质激励形成合力，赋能给团队、业主、客户，共筑美好生活。

让每一个员工和关联人在这十年里找到想要的眼前和未来的美好。

新年，我们依然会焦虑，但我们有更多不焦虑的理由。

能源、地产双核驱动，我们比一般房企多了一条腿，而且是那么强劲的一条腿。湾田矿业航路历经多年打磨，在2019年的岁末好戏连台、峥嵘渐显、大器已成。12月10日，年产120万吨的后所洗煤厂投产。10天后，云南全省第一矿、年产60万吨的湾田欣欣煤矿竣工投产；湾田矿业首座百万吨级煤矿旧屋基井区通过联合试运转，春节后正式投产。岁末，湾田矿业首进中国能源500强。计划显示，2020年湾田优质焦煤产量将突破400万吨，而掌舵者的心中，600万吨的蓝图已经成型。

湾田地产可以不焦虑。企业的竞争，短期拼机遇，中期拼能力，长期拼人品。一切的竞争归根结底是人品的竞争，是价值观的胜利。企业向善，道德至上。感谢刘祖长先生，感谢湾田创业者的人文初心。未来的战场，我们会变这种基因的优势。

湾田地产可以不焦虑。深耕区域十年，稳健虽然让我们失于规模，却也扎扎实实超了低负债、低成本融资的底盘。2020，当大多数房企低头去产能降负债去杠杆时，湾田正好轻装抬头。

世界已碎片，共识抵万金。这是一个飞速而多变的时代，就像一列高铁穿行在云贵高原，总在不停的爬坡钻洞。也许我们正在穿越沿途最长的一个隧道，速度慢下来了，车窗外没有风景，四周一片嘈杂。

让我们把视角收回车内，停止彼此耳语，朗声合唱那首《湾田之歌》。点亮所有车灯，点亮自己，点亮每一个湾田人内涵的光芒。

(本文系2020湾田春晚主题VCR文稿)

岁末，特别忙碌的日子。亲爱的你们，好吗？

这几天，我转场于人大、政协的会场，停下来时就在想，今年的湾田春晚，我好像没做什么。

我常常想起去年“同行者”的颁奖盛典，那种隆重得让我们泪流满面的场景，想起我说带着大家外出旅行的承诺。真要说对不起，虽然这一年来我在心中、梦中描绘过很多次。

只是，这个时代，计划总是追不上变化，我们可能没法按计划及时兑现每一份承诺，但在我的心目中，你们依然有着不可替代的位置，我不能容忍的，是因为自己的忙碌，而让“同行者”的仪式不再隆重，让这个本该是荣耀、隆重的奖项有丝毫的冲淡，因为如果冷落你们，我们失去的，是一部发动机的内核，失去的是整体破壁的能力。

“同行者”是我提出来的，尽管湾田和华为的差距远不止一个量级，但我们的“同行者”应该和华为的“奋斗者”一样，拥有同等的荣耀，备受尊重，备受企业的恩宠，这样才能匹配我们打造最幸福民企的目标。

都说企业家是孤独的，但每每想到你们，我就会从情绪中走出来，拿出力拼的姿态。有时连我自己都不敢相信，瘦小的我，能够迸发出如此大的能量。现在看来，这种能量，一部分来自于遗传，另一部分，是来自你们的给予和鞭策。

回顾同行的日子，许多东西让我终生难忘。15、16年我们一起坚强，17、18年我们一起学习锤炼，19年我们一起焦虑思考。加缪说过：“不要走在我后面，因为我可能不会引路；不要走在我前面，因为我可能不会跟随；请走在我身边，做我的朋友。”我知道，你们一直都在我

给同行者的一封信

的视野里，当我需要大家的时候，不需要转身，也不需要抬头，只需一个平视的眼神、一个浅浅的微笑，你们就能秒懂，用你们的智慧和能力，和我在最短的时间内达成共识。

只是，就算是夫妻，也无法保证能一起走完人生。企业和员工也是，我们从不绑架员工，但我们珍视在一起行走的日子。相互赋能，成就彼此的同时，也成就自我。今后，不管你走到哪里，我希望你的回想中最深刻的一部分是在湾田，在这里你有引以为傲的职场履历，有全方位的内涵成长，有高尚和健康的生活方式。

同行者，更需要同行的能力。亲爱的同行者，充满风口和机遇的时代不再，这个世界变化太快，稍加懈怠就可能掉队。未来没有容易干的事，没有容易赚的钱，任何一段旅程，必将是一场漫长的跋涉。“同行者”其实更多的是“同苦人”。

你的价值，就是你存在的理由；你的能力，就是你立足的根本，每个湾田人必须找到自己的着力点，我们要习惯困难，徒手攀登。

有人说，专业能让事业变得更加简单。我们现在倡导的职业化、专业化，正是想让队伍更加步调一致，更有协同感，更能为彼此赋能，这也是我对于“同行者”的希冀：做最职业、最专业的湾田人。

我期待着，未来我们携手走过的每一步，都会朝着无限美好、无限风光的前方。

刘筱泉
2020年1月15日

(本文首发于2020湾田春晚)

同行者 湾田荣誉殿堂

湖南湾田集团2019年度同行者

- ◎认同湾田企业文化
- ◎个人职业规划与公司战略发展匹配
- ◎个人能力与岗位要求匹配



谢石峰 2011年6月



邹娜 2016年5月



廖文志 2011年2月



刘宏 2011年6月



罗国果 2012年3月



肖琴琴 2013年7月



王勇 2016年3月



杨晓曼 2013年11月



龚浩 2013年12月



张平 2010年11月



廖攀 2016年9月



李楷文 2013年3月

下一位
会是你吗？

激励政策

- (1) 享受无限次外训及优质师资内训，费用由公司全额承担；
- (2) 优先调薪和晋升资格；
- (3) 享受集团次年所有开放投资项目的股权激励（具体参照各项目跟投方案）；
- (4) 所在单位完成集团年度责任制目标，即可享受集团组织的“总裁带你嗨遍全球”荣誉之旅活动。

致敬优秀 致敬卓越

湖南湾田集团2019致敬盛典颁奖词

优秀员工

优秀的人齐步走，湾田，就更有力量！以“敬业”为音符，用“奉献”作旋律，你们挺拔，湾田就山河高远。毫无疑问，你们决定了湾田的整体素质！

最佳新人奖

从“很高兴认识你”，到人群中闪耀的你，你一定用了更多的努力，加倍的激情。确认眼神，责任前行，你和湾田，是对的人！

学习成长奖

“开放心态，专业素养”，新节奏的湾田，倡导最有价值的成长！学习是一场革命，你们坚持清零，颠覆旧我，成就新我。你们成长，湾田饱满！

服务之星

美好生活，是湾田社区的标配。品质+服务，是理念，更是你们工作的标

准。你们用心，服务就更贴心，业主就更暖心，湾田就更放心。为你们点赞！

销售业绩冠军季军

说行情，我们都曾沮丧、疲惫。你之所以了不起，因为百战归来从不懈怠。你冲杀、拼抢，用激情抗衡市场的冷峻，把严寒挡在了湾田之外。向你们学习！

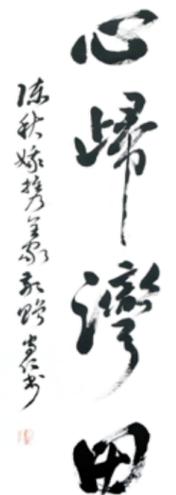
招商业绩冠军季军

商业是最大难题。2019，难上加难，但你们迎难而上，让湾田在残酷的市场竞争中，树起牌面，过得体面。这仗，打得漂亮，也将更加漂亮！

优秀团队

新节奏的湾田，讲究“合作精神”。集体协作、融合共赢，整齐划一、铁军气质。你们在践行的，正是我们所期待的！

书画湾田



1月15日，《湾田故事会》讲述湾田功勋段吉伦矿长的故事。当天，段矿长的家人来到湾田春晚现场，向刘祖长董事长赠送书法一幅。书法作品的作者，是原湖南湾田品牌文化部部长罗首成。